



**Agenzia Lavoro  
& SviluppoImpresa**  
Friuli Venezia Giulia

**RELAZIONE SULLA GESTIONE  
DELL'AGENZIA LAVORO & SVILUPPOIMPRESA  
(Allegata al Rendiconto e redatta ai sensi dell'articolo  
11, comma 6 del D.lgs. 118/2011)**

**Esercizio finanziario 2024**



## SOMMARIO

PREMESSA .....	1
1. I CRITERI DI VALUTAZIONE UTILIZZATI.....	7
2. LE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO DEL BILANCIO .....	8
2.1 ENTRATE.....	10
2.2 SPESE .....	11
3. LE PRINCIPALI VARIAZIONI ALLE PREVISIONI FINANZIARIE INTERVENUTE IN CORSO D'ANNO, COMPREDENDO L'UTILIZZAZIONE DEI FONDI DI RISERVA E GLI UTILIZZI DELLE QUOTE VINCOLATE E ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 1° GENNAIO DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE, DISTINGUENDO I VINCOLI DERIVANTI DALLA LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, DAI TRASFERIMENTI, DA MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI, VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE .....	18
4. L'ELENCO ANALITICO DELLE QUOTE VINCOLATE E ACCANTONATE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE, IN APERTURA DELL'ESERCIZIO E AL 31 DICEMBRE, DISTINGUENDO I VINCOLI DERIVANTI DALLA LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, DAI TRASFERIMENTI, DA MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI, VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE.....	21
5. L'ELENCO DEGLI IMPEGNI PER SPESE DI INVESTIMENTO CHE HANNO DETERMINATO IL DISAVANZO DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO ALLA FINE DELL'ANNO, DISTINTAMENTE PER ESERCIZIO DI FORMAZIONE.....	21
6. L'ELENCO DEGLI IMPEGNI PER SPESE DI INVESTIMENTO DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO FINANZIATI CON IL RICORSO AL DEBITO NON CONTRATTO .....	21
7. LE RAGIONI DELLA PERSISTENZA DEI RESIDUI CON ANZIANITÀ SUPERIORE AI CINQUE ANNI E DI MAGGIORE CONSISTENZA, NONCHÉ SULLA FONDATEZZA DEGLI STESSI, COMPRESI I CREDITI DI CUI AL COMMA 4, LETTERA N) 21	
8. L'ELENCO DELLE MOVIMENTAZIONI EFFETTUATE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO SUI CAPITOLI DI ENTRATA E DI SPESA RIGUARDANTI L'ANTICIPAZIONE, EVIDENZIANDO L'UTILIZZO MEDIO E L'UTILIZZO MASSIMO DELL'ANTICIPAZIONE NEL CORSO DELL'ANNO, NEL CASO IN CUI IL CONTO DEL BILANCIO, IN DEROGA AL PRINCIPIO GENERALE DELL'INTEGRITÀ, ESPONE IL SALDO AL 31 DICEMBRE DELL'ANTICIPAZIONE ATTIVATA AL NETTO DEI RELATIVI RIMBORSI .....	21
9. L'ELENCAZIONE DEI DIRITTI REALI DI GODIMENTO E LA LORO ILLUSTRAZIONE .....	21



10.	L'ELENCO DEI PROPRI ENTI E ORGANISMI STRUMENTALI, CON LA PRECISAZIONE CHE I RELATIVI RENDICONTI O BILANCI DI ESERCIZIO SONO CONSULTABILI NEL PROPRIO SITO INTERNET .....	21
11.	L'ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI DIRETTE POSSEDUTE CON L'INDICAZIONE DELLA RELATIVA QUOTA PERCENTUALE.....	21
12.	GLI ESITI DELLA VERIFICA DEI CREDITI E DEBITI RECIPROCI CON I PROPRI ENTI STRUMENTALI E LE SOCIETÀ CONTROLLATE E PARTECIPATE. LA PREDETTA INFORMATIVA, ASSEVERATA DAI RISPETTIVI ORGANI DI REVISIONE, EVIDENZIA ANALITICAMENTE EVENTUALI DISCORDANZE E NE FORNISCE LA MOTIVAZIONE; IN TAL CASO L'ENTE ASSUME SENZA INDUGIO, E COMUNQUE NON OLTRE IL TERMINE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO IN CORSO, I PROVVEDIMENTI NECESSARI AI FINI DELLA RICONCILIAZIONE DELLE PARTITE DEBITORIE E CREDITORIE .....	22
13.	GLI ONERI E GLI IMPEGNI SOSTENUTI, DERIVANTI DA CONTRATTI RELATIVI A STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI O DA CONTRATTI DI FINANZIAMENTO CHE INCLUDONO UNA COMPONENTE DERIVATA .....	22
14.	L'ELENCO DELLE GARANZIE PRINCIPALI O SUSSIDIARIE PRESTATE DALL'ENTE A FAVORE DI ENTI E DI ALTRI SOGGETTI AI SENSI DELLE LEGGI VIGENTI, CON L'INDICAZIONE DELLE EVENTUALI RICHIESTE DI ESCUSSIONE NEI CONFRONTI DELL'ENTE E DEL RISCHIO DI APPLICAZIONE DELL'ARTICOLO 3, COMMA17 DELLA LEGGE 24 DICEMBRE 2003, N. 350 .....	22
15.	L'ELENCO DESCRITTIVO DEI BENI APPARTENENTI AL PATRIMONIO IMMOBILIARE DELL'ENTE ALLA DATA DI CHIUSURA DELL'ESERCIZIO CUI IL CONTO SI RIFERISCE, CON L'INDICAZIONE DELLE RISPETTIVE DESTINAZIONI E DEGLI EVENTUALI PROVENTI DA ESSI PRODOTTI .....	22
16.	GLI ELEMENTI RICHIESTI DALL'ARTICOLO 2427 E DAGLI ALTRI ARTICOLI DEL CODICE CIVILE, NONCHÉ DA ALTRE NORME DI LEGGE E DAI DOCUMENTI SUI PRINCIPI CONTABILI APPLICABILI .....	23
17.	ALTRE INFORMAZIONI RIGUARDANTI I RISULTATI DELLA GESTIONE, RICHIESTE DALLA LEGGE O NECESSARIE PER L'INTERPRETAZIONE DEL RENDICONTO .....	23
17.1	IL RIACCERTAMENTO ORDINARIO DEI RESIDUI.....	23
17.2	TEMPESTIVITÀ PAGAMENTI.....	29
17.3	CONTENIMENTO DELLA SPESA.....	30
17.4	CONTO DEL TESORIERE.....	30
17.5	CONCILIAZIONE CON I DATI SIOPE.....	31



## Premessa

L'Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa, di seguito denominata Agenzia, ha l'**obiettivo** di creare un **raccordo tra le esigenze del settore produttivo e imprenditoriale e le attività dei soggetti pubblici e privati competenti in materia di attività produttive e politiche del lavoro**. L'Ente è stato istituito nel 2019 ai sensi dell'articolo 15, comma 1, della legge regionale 28 dicembre 2018, n. 29, "Legge di stabilità 2019", che ha inserito il Capo VIII bis nella legge regionale 4 giugno 2009, n. 11 "Misure urgenti in materia di sviluppo economico regionale, sostegno al reddito dei lavoratori e delle famiglie, accelerazione di lavori pubblici", come progetto innovativo ed inedito nel panorama nazionale promosso dalla Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia. L'Agenzia è un ente pubblico non economico funzionale della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, dotato di autonomia gestionale, patrimoniale, organizzativa, contabile e finanziaria ed è sottoposto alla vigilanza e al controllo della Regione. La vigilanza e il controllo di Agenzia sono stati attribuiti, con legge regionale 27 ottobre 2023, n. 14 "Misure finanziarie multisettoriali" alla Direzione generale della Presidenza della Regione.

**Missione** di Agenzia è contribuire allo sviluppo economico-produttivo regionale promuovendo l'insediamento di nuovi progetti di impresa e lavoro tramite la promozione dell'offerta territoriale regionale sui mercati internazionali di prioritario interesse e rendendo le risorse messe a disposizione dal sistema regionale sempre più coerenti, conosciute, fruibili e utilizzate.

Il lavoro affidato all'Agenzia prende le mosse dalla necessità di mettere maggiormente a valore i punti di forza del contesto regionale, agendo soprattutto da catalizzatore e promotore delle risorse già presenti nel sistema, da interprete delle dinamiche in atto, da punto di raccordo tra gli attori, da interlocutore per nuove iniziative imprenditoriali.

In particolare, per l'**attrazione di investimenti**, l'Agenzia è il punto di accesso regionale qualificato per l'attrazione di investimenti in rete con tutti gli altri soggetti che gestiscono opportunità di insediamento. Nella fattispecie, Agenzia opera insieme a: Regione Friuli Venezia Giulia; Consorzi di sviluppo economico locale; Cluster; Centri per l'impiego; Associazioni di categoria; Sindacati; Università; Enti di formazione; Parchi tecnologici e Centri di ricerca; Incubatori d'impresa; CCIAA; Friulia; FINEST, Mediocredito FVG; Agenzia ICE; Invitalia, e con tutti i soggetti che operano ad ogni livello per sviluppare opportunità di crescita della società e dell'economia regionale.

Predisporre e dà attuazione al **Programma di marketing territoriale**, volto a promuovere l'insediamento di nuove iniziative imprenditoriali tramite: la ricerca di investitori nazionali ed esteri, la promozione dell'immagine della regione, delle realtà produttive regionali e delle opportunità di investimento, l'integrazione a livello di area territoriale delle politiche settoriali regionali e delle politiche locali, con particolare riguardo alla valorizzazione dell'ambiente, alla logistica, alla riqualificazione territoriale e alla formazione, la predisposizione della mappatura analitica delle aree disponibili con le informazioni utili alle valutazioni delle imprese ai fini dell'insediamento, nonché delle aree industriali dismesse ai fini della promozione al loro riutilizzo, e la promozione di iniziative in materia di responsabilità sociale d'impresa.

L'Agenzia dà attuazione al predetto Programma di marketing territoriale anche attraverso la predisposizione di **materiale promozionale e informativo**, e a tal fine può avvalersi anche di **esperti esterni all'Amministrazione regionale e della collaborazione dei consorzi**. In relazione alle imprese che a seguito della promozione unitaria dell'offerta localizzativa nella regione intendono insediare nuove attività, i consorzi di cui all' articolo 62 della legge regionale 3/2015 e il sistema delle Autonomie locali, nell'ambito delle rispettive competenze, assicurano assieme all'Agenzia l'informazione specifica ai singoli investitori sulle procedure di insediamento.

**Nuovi compiti** sono stati attribuiti all'Agenzia dall'aggiornamento operato nel 2020 della legge regionale 9 agosto 2005, n. 18 "Norme regionali per l'occupazione, la tutela e la qualità del lavoro", dalla legge regionale 22 febbraio 2021, n. 3 "Disposizioni per la modernizzazione, la crescita e lo sviluppo sostenibile verso una nuova economia del Friuli Venezia Giulia (SviluppoImpresa)" nonché, da ultimo, dalla legge regionale 28 dicembre 2022, n. 21 (Legge di stabilità regionale 2023) che, al fine di favorire l'attrazione e l'insediamento in Friuli Venezia Giulia di imprese internazionali individuate in base ai fabbisogni tecnologici e di sviluppo delle filiere produttive strategiche regionali legate all'economia del mare, affida ad Agenzia nell'ambito dei propri compiti istituzionali individuati dalla propria legge istitutiva (ovvero attuazione di politiche a sostegno dell'attrattività del territorio e dell'imprenditoria regionale e promozione delle condizioni localizzative ritenute idonee per attrarre investimenti nazionali e



internazionali), il compito di attivare azioni specifiche volte a individuare tali fabbisogni, nonché a favorire l'attivazione di collaborazioni e l'insediamento in regione di imprese internazionali, dedicando particolare attenzione alle potenzialità del mercato statunitense.

L'Agenzia inoltre svolge per conto della Regione attività di studio, ricerca, analisi e monitoraggio in materia economica. Per l'espletamento di tali attività può stipulare apposite convenzioni e può avvalersi di esperti di settore. L'Agenzia coordina il processo di scoperta imprenditoriale (Deliberazione della Giunta regionale n. 883/2019). Può svolgere, per conto della Regione, attività di ricerca, studio, analisi e monitoraggio finalizzate all'efficace gestione del processo di scoperta imprenditoriale e a tal fine può stipulare convenzioni ad hoc con Università, istituti di ricerca specializzati, enti pubblici qualificati, società per la valorizzazione del trasferimento tecnologico e lo sviluppo dell'innovazione riconosciute, come incubatori certificati o facenti parte dei Cluster, ed avvalendosi anche di esperti di settore.

In via preliminare si evidenzia che con decreto della Direttrice generale di data 13 dicembre 2023, n. 300 è stato adottato il **Bilancio di previsione finanziario per gli anni 2024 - 2026**, e per l'anno 2024 dell'Agenzia e i correlati Documento tecnico di accompagnamento e Bilancio finanziario gestionale approvato dalla Giunta regionale con deliberazione n. 2112 del 29 dicembre 2023. A completamento si rileva che, con decreto della Direttrice generale n. 12 del 22.01.2024 è stato adottato il **"Piano degli indicatori e dei risultati attesi di Bilancio"** di cui all'art. 18 bis del D.lgs.118/2011 con riferimento al summenzionato **Bilancio di previsione finanziario per gli anni 2024 - 2026**, e per l'anno 2024. Il suddetto provvedimento è stato approvato dalla Giunta regionale con deliberazione n. 183 di data 09.02.2024. Il Bilancio in parola ed il relativo Piano degli indicatori sono stati trasmessi alla Banca dati delle pubbliche amministrazioni (BDAP) secondo i tempi e le modalità di cui al decreto del Ministero dell'economia e delle finanze del 12 maggio 2016, nonché pubblicati sul sito internet istituzionale dell'Agenzia.

Si illustrano di seguito i principali atti generali adottati dall'Agenzia nel corso del 2024 sulla base degli indirizzi ricevuti:

1. con decreto della Direttrice generale del 30 gennaio 2024 n. 26 è stata adottata la Determinazione della consistenza del risultato di amministrazione presunto a titolo di preconsuntivo 2023, ai sensi della L.R. 26/2015 e dell'articolo 42, comma 8 e comma 9, del Decreto Legislativo 118/2011, per l'utilizzo della quota di avanzo presunto vincolato 2023, derivante dai fondi destinati all'Agenzia ai sensi dell'articolo 12, comma 16 della Legge regionale 28 dicembre 2022, n. 22 (Legge di stabilità 2023) parzialmente non utilizzati ed assegnati all'ente per l'attivazione di azioni specifiche volte ad individuare fabbisogni tecnologici e di sviluppo delle filiere produttive strategiche regionali legate all'economia del mare, per favorire l'attivazione di collaborazioni e l'attrazione e l'insediamento in regione di imprese internazionali, con particolare attenzione alle potenzialità del mercato statunitense.
2. con deliberazione della Giunta regionale 23 febbraio 2024, n. 264 è stato conferito l'incarico di direttore del Servizio affari generali amministrativi e legali presso l'Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa.
3. è stato adottato, con decreto della Direttrice generale di data 22 aprile 2024, n. 106 ed approvato con deliberazione della Giunta regionale del 17 maggio 2024, n. 700 il **Rendiconto sulla gestione dell'esercizio finanziario 2023** in conformità a quanto previsto dall'articolo 11 del D.lgs. 118/2011 e il **"Piano degli indicatori e dei risultati attesi di Bilancio"** di cui all'art. 18 bis del D.lgs.118/2011 con i relativi allegati quali parti integranti e sostanziali, tra i quali il decreto del Direttore generale 18 marzo 2024, n. 60, relativo al riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi dell'esercizio finanziario 2023. Il Rendiconto in parola ed il relativo Piano degli indicatori sono stati trasmessi alla Banca dati delle pubbliche amministrazioni (BDAP) secondo i tempi e le modalità di cui al decreto del Ministero dell'economia e delle finanze del 12 maggio 2016, nonché pubblicati sul sito internet istituzionale dell'Agenzia.
4. È stato adottato, con decreto della Direttrice generale n. 157 del 24 giugno 2024, ed approvato con deliberazione della Giunta regionale n. 1083 del 19 luglio 2024, **l'aggiornamento del Piano strategico per il triennio 2024 - 2026** il quale è stato formulato sulla base degli indirizzi della Regione. Il documento in parola descrive il progetto di Agenzia, la cui missione è quella di contribuire allo sviluppo economico-produttivo regionale promuovendo l'insediamento di nuovi



progetti di impresa e lavoro tramite la promozione dell'offerta territoriale regionale sui mercati internazionali di prioritario interesse e rendendo le risorse messe a disposizione dal sistema regionale sempre più coerenti, conosciute, fruibili e utilizzate.

5. È stato adottato, con decreto della Direttrice generale n. 168 di data 8 luglio 2024, ed approvato con deliberazione della Giunta regionale n. 1120 del 25 luglio 2024, il regolamento di modifica al regolamento di organizzazione di Agenzia adotta con decreto n. 92/PROTGEN del 3 dicembre 2020.
6. È stato adottato, con decreto della Direttrice generale n. 245 del 18 ottobre 2024, ed approvato con deliberazione della Giunta regionale n. 1648 di data 8 novembre 2024, il **piano operativo annuale per il 2024**, che costituisce il documento attuativo delle azioni strategiche contenute nel piano strategico ed individua gli interventi concreti ed operativi da completare per l'annualità di riferimento. Si tratta pertanto di un documento sintetico rivolto agli addetti ai lavori che assume la valenza di approfondimento tecnico-operativo della strategia di Agenzia i cui indirizzi sono stati approvati con la nota di aggiornamento al DEFR di cui alla deliberazione del Consiglio regionale di data 13 dicembre 2023, n. 21 nonché dal Piano strategico triennale per l'annualità 2024.
7. Con la deliberazione della Giunta regionale 21 novembre 2024, n. 1733 è stato conferito l'incarico sostitutorio di Direttore generale dell'Agenzia a decorrere dal 1° dicembre 2024, nelle more dell'individuazione del direttore titolare e fino al conferimento del corrispondente incarico.
8. È stato adottato con decreto della Direttrice generale n. 292 del 3 dicembre 2024 e approvato con la DGR n. 1963 del 20 dicembre 2024 il **Bilancio di previsione finanziario per gli anni 2025 - 2027**, e per l'anno 2025 e dei correlati Documento tecnico di accompagnamento e Bilancio finanziario gestionale. Con DGR n. 139 del 7 febbraio 2025 è stato approvato il relativo **piano degli indicatori** e dei risultati attesi di bilancio, adottato con decreto della Direttrice generale di Agenzia n. 326 del 31 dicembre 2024.

La struttura organizzativa dell'Agenzia, ai sensi del regolamento di organizzazione approvato con deliberazione della Giunta regionale 25 luglio 2024, n. 1120, si articola in:

- direzione generale;
- servizio;
- posizioni organizzative;
- struttura stabile di livello inferiore al Servizio.

Si rappresenta di seguito l'attuale articolazione della struttura dell'Ente.



Figura 1 - Organigramma

Alla data del 31 dicembre 2024 il personale in servizio all'Agenzia risulta composto da 21 unità, compresi il Direttore generale ed il Direttore di Servizio:

- n. 16 dipendenti della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia, con contratto a tempo indeterminato, che soggiacciono alle medesime disposizioni normative e procedurali proprie del



personale assegnato all'Amministrazione regionale cui fa capo la gestione giuridica ed economica (di cui 1 unità in comando parziale dal Comune di Gorizia e 1 unità in comando a tempo pieno dall'Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale – OGS di Trieste);

- n. 5 unità impiegate con contratto di lavoro somministrato a tempo determinato.

Tuttavia, con riferimento al **personale del ruolo unico regionale**, si sottolinea la perdita nel corso del 2024 di una preziosa unità di personale trasferita presso altra Amministrazione, in relazione alla quale si è in attesa del completamento delle procedure di assegnazione di personale in sostituzione, resasi assolutamente necessaria anche in considerazione delle ulteriori attività amministrative e contabili discendenti dalla presa in carico e dalla gestione della nuova sede di Trieste dell'Agenzia, sita in via S. Nicolò n. 20, messa a disposizione dall'Amministrazione regionale.

La dotazione organica complessiva è riportata nelle sottostanti tabelle:

### ***RUOLO UNICO REGIONALE 16 dipendenti***

Dipendenti	Profilo	Categoria
1	direttore generale	dirigente
1	direttore di servizio	dirigente
2	assistente amministrativo	C
12	specialista amministrativo	D

*Tabella 1 - Dotazione organica – dipendenti*

### ***CONTRATTO DI LAVORO SOMMINISTRATO 5 unità***

Dipendenti	Profilo	Categoria
5	specialista amministrativo	D

*Tabella 2 - Dotazione organica - lavoro somministrato*

Alla luce di quanto sopra esposto quindi il personale in servizio dalla data di costituzione dell'Agenzia risulta in lenta crescita, ma ancora non sufficiente per adempiere pienamente a tutti i compiti assegnati dalla legge istitutiva e dalle successive leggi regionali (L.R. 18/2005 e L.R. 3/2021 e smi). La proposta organizzativa prevede, peraltro, l'ampliamento del gruppo di lavoro con competenze adeguate al fine di consentire di attuare le attività previste dal Piano strategico. Per completare la dotazione organica dell'Ente sono state trasmesse ai competenti Uffici regionali le relative istanze. Al proposito giova sottolineare come il passaggio sotto la vigilanza della Presidenza e della Direzione generale, con conseguente semplificazione della *governance*, l'introduzione del Servizio amministrativo, il riconoscimento dei fabbisogni assunzionali, hanno consentito di migliorare l'assetto organizzativo dell'ente.

Le successive tabelle rappresentano la consistenza del personale in servizio al 31 dicembre nel periodo 2019-2024.

<b>Personale in servizio 2019-2024</b>							
Categoria.	Profilo professionale	al 31.12.2019	Al 31.12.2020	al 31.12.2021	al 31.12.2022	Al 31.12.2023	al 31.12.2024
C	assistente amministrativo	3	4	4	5	1	2
D	specialista amministrativo economico	2	4	5	5	8	11
	specialista turistico culturale	1	1	1	1	1	1
Dirigenti		1	1	1	1	1	2
<b>Totale ruolo unico</b>		<b>7</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>16</b>
Interinali		0	3	5	4	6	5
<b>Totale interinali</b>		<b>0</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
<b>Totale complessivo</b>		<b>7</b>	<b>13</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>21</b>
Interinali		0	3	5	4	6	5
<b>Totale interinali</b>		<b>0</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>5</b>



Tabella 3 - Personale in servizio per categoria e profilo professionale

Dipendenti	2020	2021	2022	2023	2024
Ruolo unico regionale (*)	10	11	12	11	16
interinali	3	5	4	6	5

Tabella 4 - Personale in servizio

(\*) Nel ruolo unico regionale è compresa anche la Direttrice generale, e per il 2024 anche il Direttore di servizio

Si evidenzia che il **ricorso ai contratti di lavoro flessibile** risulta **indispensabile e fondamentale** per sopperire alla carenza di personale, in quanto, come sopra accennato, il personale di ruolo già assegnato all'Agenzia risulta pienamente impegnato e con difficoltà riesce a svolgere le molteplici attività affidate all'Agenzia stessa. Il fabbisogno di detto personale è necessario in quanto risultano scoperte posizioni che fanno riferimento ai servizi primari per l'Agenzia afferenti in particolare all'attuazione delle linee di indirizzo regionali. Specificatamente, le unità di personale di cui sopra svolgono attività che fanno riferimento ai seguenti servizi essenziali:

1. attività connesse alle procedure disciplinate dal Codice dei contratti pubblici per l'acquisizione di beni e servizi;
2. adempimenti relativi all'azione strategica - Attrarre investimenti per rafforzare i settori produttivi;
3. adempimenti relativi all'azione strategica - Diffondere e accompagnare;
4. adempimenti relativi all'azione strategica - Supporto alle politiche regionali per il lavoro e le attività produttive.

Per tali ragioni l'Agenzia ha sottoscritto contratti di lavoro flessibile in adesione alla sotto riferita convenzione stipulata dalla Centrale unica di committenza per l'affidamento del servizio di somministrazione di lavoro a tempo determinato.

In forza della deliberazione della Giunta regionale n. 423 del 25.03.2022, il numero di unità assegnabili all'Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa è pari a 6. Con la DGR n. 932 del 16 giugno 2023, tale limite di 6 interinali è stato confermato. Inoltre, con la successiva **DGR n. 1037 del 7 luglio 2023**, oltre a confermare il limite massimo di 6 interinali assegnabili, si è disposto che le unità interinali autorizzate si intendono a tempo pieno, prevedendo che, nel caso di attivazione di rapporti a tempo ridotto, ciascun **ente può cumulare le proprie frazioni orarie residue al fine di acquisire corrispondenti unità aggiuntive**. Rimane comunque fermo il rispetto dei limiti stabiliti dalle deliberazioni sopra richiamate per il ricorso allo strumento del lavoro flessibile da parte dell'ente.

A completamento, si rileva che il **tirocinio curricolare** a supporto delle attività relative alla realizzazione dell'evento "Fabbricare società - Forum delle società benefit", nonché del progetto "Made in FVG – ambasciatori di eccellenza" attivato presso l'Agenzia nel mese di luglio 2024 è giunto a conclusione nel mese di settembre 2024.

\*\*\*\*\*

In qualità di ente strumentale, l'Agenzia è soggetta al sistema contabile della Regione e alle disposizioni della contabilità armonizzata ai sensi degli articoli 11 *ter* e 47 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, avente ad oggetto "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42", nonché ai sensi della Legge Regionale 10 novembre 2015, n. 26 "Disposizioni in materia di programmazione e contabilità e altre disposizioni finanziarie urgenti.

Con particolare riguardo agli strumenti di programmazione finanziaria, come già evidenziato in premessa, si rileva che con decreto della Direttrice generale di data 13 dicembre 2023, n. 300 è stato adottato il Bilancio di previsione finanziario per gli anni 2024 - 2026, e per l'anno 2024 dell'Agenzia e i correlati Documento tecnico di accompagnamento e Bilancio finanziario gestionale approvato dalla Giunta regionale con deliberazione 29 dicembre 2023, n. 2112.

Secondo le previsioni del D.lgs. 118/2011, e in particolare secondo le disposizioni del principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio, paragrafo 4.3 e 13.1 (Allegato 4/1 al D.lgs.



118/2011), il ciclo di bilancio degli enti che adottano la contabilità finanziaria affiancata dalla contabilità economico patrimoniale si conclude con l'approvazione del rendiconto della gestione, nel quale è data rappresentazione contabile dei risultati finanziari, economici e patrimoniali conseguiti nel corso dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce. In ossequio alle predette disposizioni, l'Agenzia procede pertanto alla predisposizione del Rendiconto sulla gestione dell'esercizio finanziario 2024 in conformità a quanto previsto dall'articolo 11 del D.lgs. 118/2011, strutturato secondo gli schemi di bilancio di cui all'allegato n. 10, concernente lo schema del rendiconto della gestione, che comprende il conto del bilancio, i relativi riepiloghi, i prospetti riguardanti il quadro generale riassuntivo e la verifica degli equilibri, lo stato patrimoniale e il conto economico.

Ai sensi del comma 4 dell'articolo 11 citato, al rendiconto di gestione sono allegati:

- a) il prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione;
- b) il prospetto concernente la composizione, per missioni e programmi, del fondo pluriennale vincolato;
- c) il prospetto concernente la composizione del fondo crediti di dubbia esigibilità;
- d) il prospetto degli accertamenti per titoli, tipologie e categorie;
- e) il prospetto degli impegni per missioni, programmi e macroaggregati;
- f) la tabella dimostrativa degli accertamenti assunti nell'esercizio in corso e negli esercizi precedenti imputati agli esercizi successivi;
- g) la tabella dimostrativa degli impegni assunti nell'esercizio in corso e negli esercizi precedenti imputati agli esercizi successivi;
- h) il prospetto rappresentativo dei costi sostenuti per missione;
- i) per le sole regioni, il prospetto dimostrativo della ripartizione per missioni e programmi della politica regionale unitaria e cooperazione territoriale, a partire dal periodo di programmazione 2014 - 2020;
- j) per i soli enti locali, il prospetto delle spese sostenute per l'utilizzo di contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari e internazionali;
- k) per i soli enti locali, il prospetto delle spese sostenute per lo svolgimento delle funzioni delegate dalle regioni;
- l) il prospetto dei dati SIOPE;
- m) l'elenco dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distintamente per esercizio di provenienza e per capitolo;
- n) l'elenco dei crediti inesigibili, stralciati dal conto del bilancio, sino al compimento dei termini di prescrizione;
- o) la relazione sulla gestione dell'organo esecutivo;
- p) la relazione del collegio dei revisori dei conti.

La presente relazione è allegata al Rendiconto 2024 dell'Agenzia, ed è redatta in conformità a quanto previsto dal comma 6 dell'articolo 11 del D.lgs. 118/2011 e, in particolare secondo le disposizioni del principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio, paragrafo 13.10 - Allegato 4/1 al decreto medesimo - come documento finalizzato ad illustrare la gestione dell'ente, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio e di ogni eventuale informazione utile ad una migliore comprensione dei dati contabili. In particolare, la presente relazione illustra nel prosieguo, come peraltro previsto dal legislatore dell'armonizzazione, tutte le informazioni di seguito indicate:

- a) i criteri di valutazione utilizzati;
  - b) le principali voci del conto del bilancio;
  - c) le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate nel risultato di amministrazione al 1° gennaio dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
  - d) l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'Ente;
- d-bis) solo con riferimento alle regioni, l'elenco degli impegni per spese di investimento di competenza dell'esercizio finanziati con il ricorso al debito non contratto;**



**d-ter) solo con riferimento alle regioni, l'elenco degli impegni per spese di investimento che hanno determinato il disavanzo da debito autorizzato e non contratto alla fine dell'anno, distintamente per esercizio di formazione;**

- e) le ragioni della persistenza dei residui con anzianità superiore ai cinque anni e di maggiore consistenza, nonché sulla fondatezza degli stessi, compresi i crediti di cui al comma 4, lettera n);
- f) l'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso dell'esercizio sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale dell'integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi;
- g) l'elencazione dei diritti reali di godimento e la loro illustrazione;
- h) l'elenco dei propri enti e organismi strumentali, con la precisazione che i relativi rendiconti o bilanci di esercizio sono consultabili nel proprio sito internet;
- i) l'elenco delle partecipazioni dirette possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale;
- j) gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie;
- k) gli oneri e gli impegni sostenuti, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata;
- l) l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'articolo 3, comma 17 della legge 24 dicembre 2003, n. 350;
- m) l'elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'ente alla data di chiusura dell'esercizio cui il conto si riferisce, con l'indicazione delle rispettive destinazioni e degli eventuali proventi da essi prodotti;
- n) gli elementi richiesti dall'articolo 2427 e dagli altri articoli del codice civile, nonché da altre norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicabili;
- o) altre informazioni riguardanti i risultati della gestione, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del rendiconto.

### **1. I criteri di valutazione utilizzati**

Il ciclo degli adempimenti correlati alla gestione contabile e finanziaria per l'anno 2024 ha osservato i principi prescritti dal D.lgs. 118/2011 e, laddove, non in contrasto, le disposizioni di cui alla legge di contabilità regionale (L.R. 21/2007).

In relazione alle entrate, si precisa che la principale fonte di finanziamento dell'Agenzia è rappresentata dalla quota trasferita dall'Amministrazione regionale per le spese di funzionamento ed attività ai sensi dell'articolo 30 *decies* della L.R. 11/2009. Al riguardo giova rilevare che l'Amministrazione regionale ha previsto, altresì, l'assegnazione all'ente di ulteriori risorse destinate al finanziamento di specifiche progettualità in attuazione dell'articolo 30 *decies*, comma 2 lett. b) della legge istitutiva dell'Agenzia.

Il quadro previsionale delle entrate per l'anno 2024 è stato dunque formulato sulla base delle indicazioni del bilancio di previsione 2024 - 2025 della Regione di cui alla legge regionale 28 dicembre 2023, n. 16 (Legge di stabilità 2024).

In particolare, nelle previsioni di entrata del Bilancio di previsione finanziario per gli anni 2024 - 2026, e per l'anno 2024 dell'Agenzia e i correlati Documento tecnico di accompagnamento e Bilancio finanziario gestionale, adottato con decreto della Direttrice generale di data 13 dicembre 2023, n. 300 ed approvato dalla Giunta regionale con deliberazione n. 2112 del 29 dicembre 2023, sono state allocate le risorse derivanti:

- dalla **quota annuale** per le **spese di funzionamento e attività** determinata in sede di approvazione della legge di bilancio regionale ai sensi dell'articolo 30 *decies* della legge regionale 4 giugno 2009, n.



- 11 per un importo riferito al triennio considerato nel bilancio pari ad euro 1.850.000,00 per ciascuno degli anni 2024, 2025 e 2026;
- dall'assegnazione di **risorse** da parte dell'Amministrazione regionale per le **attività di alta specializzazione per l'attrazione investimenti** ai sensi dell'articolo 12, comma 15 della legge regionale 28 dicembre 2022, n. 21 per un importo pari ad euro 1.800.000,00 per ciascuno degli anni 2024, 2025 e 2026.

Accanto a quanto illustrato, nel Bilancio di previsione sono state, altresì, previste come poste in entrata previa variazione di bilancio, le risorse assegnate all'ente in virtù dell'articolo 2, comma 54 della legge regionale 7 agosto 2024, n. 7 ("Assestamento del bilancio per gli anni 2024 - 2026, ai sensi dell'articolo 6 della legge regionale 10 novembre 2015, n. 26") ai sensi del quale <<Per le finalità di cui al comma 53 l'Amministrazione regionale è autorizzata a trasferire **risorse** all'Agenzia Lavoro & Sviluppo Impresa, previa presentazione di apposita domanda al Servizio risoluzione crisi aziendali e transizione industriale, per attuare, anche attraverso apposite misure incentivanti e servizi specialistici, il **coordinamento delle politiche di internazionalizzazione, di crescita imprenditoriale e di accrescimento tecnologico delle imprese regionali operanti nei settori del legno arredo e della metalmeccanica**, ai sensi di quanto previsto dall'articolo 30 quater, comma 1, lettera f), della legge regionale 4 giugno 2009, n. 11, (Misure urgenti in materia di sviluppo economico regionale, sostegno al reddito dei lavoratori e delle famiglie, accelerazione di lavori pubblici)>>. Si richiama, altresì, il comma 56 del summenzionato articolo 2 della L.R. 7/2004 il quale prevede che << Per le finalità di cui al comma 54 è destinata la spesa di 1.400.000 euro per l'anno 2024, a valere sulla Missione n. 14 (Sviluppo economico e competitività) - Programma n. 1 (Industria PMI e Artigianato) - Titolo n. 1 (Spese correnti) dello stato di previsione della spesa del bilancio per gli anni 2024-2026, con riferimento alla corrispondente variazione prevista dalla Tabella B di cui al comma 101>>.

Per una trattazione dettagliata delle entrate si rinvia al paragrafo n. 2.1 della presente relazione.

Le previsioni di bilancio individuate nel Bilancio, la cui copertura finanziaria è garantita dalle previsioni di entrata come sopra descritte, sono state formulate dalla Direttrice generale dell'Agenzia nell'ambito dell'esercizio della propria funzione di indirizzo e programmazione ed in coerenza con l'aggiornamento del Piano strategico per il triennio 2024-2026 adottato in conformità agli indirizzi strategici individuati nel DEFR - Documento di Economia e Finanza Regionale, approvato con deliberazione del Consiglio regionale del 13 dicembre 2023, n. 21.

Il Rendiconto, nonché i relativi allegati prescritti sono stati predisposti in ossequio delle disposizioni dettate dal D.lgs. 118/2011.

Il Rendiconto evidenzia i risultati della gestione finanziaria dell'Agenzia delle entrate e delle spese riferite all'anno 2024, ed è strutturato in termini di competenza e di cassa nonché rileva la gestione dei residui:

- per l'entrata le somme accertate, con distinzione della parte riscossa e di quella ancora da riscuotere (che rappresenta residuo attivo da riportare);
- per la spesa le somme impegnate, con distinzione della parte pagata e di quella ancora da pagare (che rappresenta residuo passivo da riportare).

Si segnala che il Rendiconto 2024 comprende le risultanze dell'operazione di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi.

## 2. Le principali voci del Conto del bilancio

Si riportano di seguito, in sintesi, le risultanze della gestione delle entrate e delle spese per l'esercizio 2024.

Per quanto riguarda il quadro delle **entrate**, il totale a pareggio di **competenza** ammonta ad euro 4.324.816,91 corrispondente al totale delle entrate accertate nell'esercizio 2024 per un importo pari ad euro 4.324.816,91, con le evidenze relative al Fondo pluriennale vincolato di entrata per un importo



complessivo pari ad euro 429.312,52 di cui euro 384.196,92 per la parte corrente ed euro 45.115,60 per la parte capitale ed euro 1.736.740,99 costituenti l'avanzo di amministrazione applicato.

Le entrate dell'esercizio sono principalmente ascrivibili all'interno del titolo 2, ovvero le entrate derivanti dai trasferimenti correnti, per un importo complessivo pari ad euro 1.910.320,12, nonché derivanti da entrate extratributarie per un importo pari ad euro 67.011,61 e da entrate per conto terzi e partite di giro pari a euro 181.431,67.

Il totale a pareggio di **cassa** delle **entrate** ammonta ad euro 2.086.752,09, che corrisponde al totale delle entrate riscosse nell'esercizio 2024 pari ad euro 1.763.443,28 (di cui euro 1.500.000,00 in conto residui ed euro 263.443,28 in conto competenza), con l'evidenza di un fondo di cassa determinato all'inizio dell'esercizio pari a euro 323.308,81.

Per quanto riguarda invece il quadro delle **spese**, il totale a pareggio di **competenza** ammonta ad euro 4.324.816,91, ripartiti tra euro 3.792.437,42 relativi al totale delle spese impegnate nell'esercizio 2024, ivi compresa la quota complessiva di euro 1.854.880,69 afferente al Fondo pluriennale vincolato di spesa e da spese per conto terzi e partite di giro pari a euro 169.859,92, ed euro 532.379,49 costituenti l'avanzo di competenza.

Le spese impegnate nell'esercizio sono prevalentemente collocate all'interno delle spese correnti per un importo di euro 1.722.581,21, a cui si aggiunge la parte corrente del Fondo pluriennale vincolato per euro 1.854.880,69, mentre le spese in conto capitale ammontano ad euro 45.115,60, da spese per conto terzi e partite di giro pari a euro 169.859,92.

In relazione alle spese si evidenzia che, al fine di dare copertura agli oneri afferenti alla missione 15 che rappresenta l'attività istitutiva dell'Agenzia, sono stati assunti impegni per un importo pari ad euro 1.361.434,84 a cui si aggiunge la parte della quota di euro 1.783.544,51 relativa al Fondo pluriennale vincolato di spesa, mentre la parte degli impegni collocati nella missione 01 "Servizi istituzionali, generali e di gestione" finalizzata al funzionamento dell'ente ammonta ad euro 406.261,97, ed euro 71.336,18 di voce afferente al Fondo pluriennale vincolato di spesa.

Il totale a pareggio di **cassa** delle **spese** ammonta ad euro 2.086.752,09 suddivisi tra euro 1.532.267,99 relativi al totale delle spese pagate nell'esercizio (di cui euro 178.816,05 in conto residui ed euro 1.353.451,94 in conto competenza) ed euro 554.484,10 relativi al fondo cassa.

Con particolare riferimento alle **partite di giro**, si segnala che gli importi totali degli accertamenti (pari ad euro 181.431,67) e degli impegni (pari a 169.859,92), nonché delle riscossioni (euro 181.431,67) e dei pagamenti (euro 111.727,30), non coincidono in ragione di imposte dovute all'Erario per conto terzi trattenute dell'Ente in qualità di sostituto di imposta nel mese di dicembre da versare entro il 16 del mese di gennaio. Al riguardo si segnalano, in particolare i debiti per ritenute erariali sui compensi erogati ai professionisti e per Iva in regime di split payment da versare.

Non risulta iscritto a bilancio il fondo crediti di dubbia esigibilità in quanto, come peraltro esplicitato nella Nota integrativa del Bilancio, non si configurano poste in entrata riconducibili a tipologie per le quali i principi contabili impongono in via cautelativa la costituzione di un fondo a copertura di crediti di dubbia o difficile esazione in quanto trattasi di entrate derivanti da trasferimenti da parte dell'amministrazione Regionale.

L'ammontare del **fondo cassa** in data 1° gennaio 2024 risulta pari ad euro 323.308,81, mentre il fondo cassa in data 31 dicembre 2024 viene determinato per un importo pari ad euro 554.484,10.

Con riferimento al risultato di amministrazione della gestione dell'esercizio 2024, sulla base delle scritture contabili viene evidenziato un avanzo per l'anno 2024 pari ad euro 1.556.036,10. In relazione alla natura, si precisa che dette risorse risultano ascrivibili esclusivamente alla tipologia di avanzo libero.



Nel rispetto dell'articolo 1, comma 8 della L.R. 23/2019, si evidenzia che l'ente si considera in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo.

Il Quadro generale riassuntivo è composto da due sezioni dedicate alla determinazione dell'equilibrio di bilancio e dell'equilibrio complessivo. Specificatamente:

- l'equilibrio di bilancio è calcolato al fine di tenere conto degli effetti sulla gestione di competenza derivanti dalla destinazione delle risorse acquisite in bilancio alla costituzione degli accantonamenti previsti dalle leggi e dai principi contabili e al rispetto dei vincoli specifici di destinazione definiti dall'articolo 42, comma 5;
- l'equilibrio complessivo è calcolato per tenere conto anche degli effetti derivanti dalle variazioni degli accantonamenti effettuate in sede di rendiconto in attuazione dei principi contabili, nel rispetto del principio della prudenza e a seguito di eventi verificatosi dopo la chiusura dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce o successivamente ai termini previsti per le variazioni di bilancio. Detto equilibrio è pari alla somma algebrica tra l'equilibrio di bilancio ed il saldo algebrico delle variazioni degli accantonamenti effettuata in sede di rendiconto.

Il risultato della gestione di competenza presenta un avanzo di euro 532.379,49.

Come peraltro evidenziato nel prospetto "Quadro generale riassuntivo", sia l'equilibrio di bilancio che l'equilibrio complessivo presentano un saldo pari ad euro 532.379,49.

## 2.1 Entrate

In esito all'approvazione da parte della Giunta regionale del Bilancio di previsione finanziario per gli anni 2024 - 2026, e per l'anno 2024 dell'Agenzia con la precitata D.G.R. n. 2112/2023, e nel rispetto dei principi contabili in tema di trasferimenti tra amministrazioni pubbliche che applicano la disciplina armonizzata di cui al D.lgs. 118/2011, si è provveduto ad adottare gli opportuni atti contabili di entrata a fronte dei decreti di impegno assunti dalla Direzione generale, nonché dalla Direzione centrale attività produttive e turismo:

- accertamento, quali trasferimenti correnti, delle risorse assegnate all'ente quale quota di finanziamento annuale per le spese di funzionamento e attività determinata in sede di approvazione della legge di bilancio regionale ai sensi dell'articolo 30 *decies* della legge regionale 4 giugno 2009 n. 11, come modificata dalla legge regionale 28 dicembre 2018, n. 29 (Legge di stabilità 2019), per un importo riferito all'esercizio 2024 pari ad euro 1.850.000,00 a valere sul capitolo/E 2001 dello stato di previsione dell'entrata;
- accertamento, quali trasferimenti correnti, delle ulteriori risorse assegnate all'ente ai sensi dell'articolo 12, commi 15 e 16, della legge regionale 28 dicembre 2022, n. 22 per l'attivazione di azioni specifiche volte a individuare i fabbisogni tecnologici e di sviluppo delle filiere produttive strategiche regionali legate all'economia del mare per favorire l'attivazione di collaborazioni e l'attrazione e l'insediamento in regione di imprese internazionali, con particolare attenzione alle potenzialità del mercato statunitense) per un importo riferito al 2024 pari ad euro 1.800.000,00 a valere sul capitolo/E 2017 dello stato di previsione dell'entrata;
- accertamento, quali trasferimenti correnti, delle risorse aggiuntive trasferite all'Agenzia ai sensi dell'articolo 2, comma 54 della legge regionale 7 agosto 2024, n. 7 ("Assestamento del bilancio per gli anni 2024 - 2026, ai sensi dell'articolo 6 della legge regionale 10 novembre 2015, n. 26") per un importo riferito al 2024 pari ad euro 1.400.000 a valere sul capitolo/E 2019 dello stato di previsione dell'entrata.

Con riguardo a questo ultimo accertamento, si richiama in via preliminare la nota prot. 0033343-P-GEN di data 15.01.2025, con la quale la Direzione centrale finanze ha invitato gli Enti inclusi nel GAP a verificare le reciproche partite contabili rilevate in sede di chiusura dell'esercizio 2024 confrontando i propri dati con quelli rappresentati nei prospetti allegati alla predetta nota e a coordinare le relative scritture di bilancio anche nella fase di riaccertamento dei residui sul presupposto che tendenzialmente ciascun Ente strumentale controllato è tenuto ad adeguarsi alle direttive della Capogruppo Regione.

Ciò posto, al fine di coordinare le relative scritture di bilancio in occasione dell'operazione di riaccertamento ordinario dei residui, in esito alla richiesta formulata con e-mail di data 09.01.2025 afferente alla verifica dei crediti e debiti reciproci, con riferimento al debito maturato dall'Amministrazione regionale nei confronti dell'Agenzia con l'impegno di spesa assunto con il decreto n. 61315/GRFVG del



29.11.2024 - prenumero 62399 del direttore del Servizio risoluzione crisi aziendali e transizione industriale, corrispondente peraltro alla posizione creditoria registrata nelle scritture contabili con il decreto di accertamento n. 303 di data 11.12.2024, il Servizio regionale competente ha confermato in data 13.01.2025 di voler provvedere alla reimputazione nell'esercizio 2025 entro il termine stabilito dalla Ragioneria. Ciò posto, al fine di allineare le reciproche partite contabili con l'Amministrazione regionale con riguardo alla data di imputazione, si è quindi proceduto all'eliminazione dalle scritture contabili l'accertamento disposto con il decreto n. 303 di data 11.12.2024 per la parte non impegnata pari ad euro 1.261.436,06 e con separato atto all'iscrizione del predetto accertamento sullo stato di previsione dell'entrata del Bilancio di previsione finanziario per gli anni 2025 - 2027, nonché in sede di riaccertamento di procedere con la contestuale reimputazione di quota parte dell'accertamento e dell'impegno finanziato.

Accanto a quanto illustrato, nell'esercizio 2024 sono state, altresì, riscosse in conto residui le risorse assegnate all'ente dall'Amministrazione regionale quale quota di finanziamento annuale per l'anno 2023 per un importo pari a 1.500.000,00, nonché in conto competenza le risorse impegnate dal Servizio relazioni internazionali e programmazione europea per un importo pari a 15.000,00 per il sostegno all'iniziativa di promozione culturale di livello internazionale denominata "Regione d'onore 2024-NIAF" per la copertura dei costi connessi all'organizzazione di parte delle attività di cui all'allegato alla deliberazione della Giunta regionale n. 1780/2023, in particolare per le attività di attrazione degli investimenti e le azioni di accompagnamento e supporto alle imprese.

## 2.2 Spese

Con le risorse assegnate all'ente quale quota di finanziamento annuale per l'anno 2024 per un importo complessivo pari ad euro 1.850.000,00 è stata prevista la realizzazione delle attività necessarie per l'attuazione delle linee strategiche contenute nel Piano strategico. Parimenti, con le risorse vincolate pari ad euro 1.800.000,00 di cui alla L.R. 22/2022, è proseguita la programmazione e la relativa attuazione del progetto di elevata specializzazione per l'attivazione di azioni specifiche volte a individuare i fabbisogni tecnologici e di sviluppo delle filiere produttive strategiche regionali legate all'economia del mare per favorire l'attivazione di collaborazioni e l'attrazione e l'insediamento in regione di imprese internazionali. In particolare nel 2024 è stata completata l'aggiudicazione della procedura negoziata per l'affidamento del servizio della durata di 36 mesi per le attività preliminari e di avvio di una struttura operante a livello internazionale con particolare attenzione al mercato statunitense destinata a sviluppare soluzioni tecnologiche di contrasto al cambiamento climatico e corrispondenti ai fabbisogni delle filiere produttive strategiche regionali legate all'economia del mare.

Un tanto premesso, si illustrano di seguito le attività intraprese dall'Agenzia nell'ambito delle specifiche azioni strategiche individuate con i predetti documenti programmatori.

### **1. Linea strategica: Attrarre investimenti per rafforzare i settori produttivi regionali". Il nuovo programma Select Friuli Venezia Giulia**

La linea strategica è focalizzata sull'attivazione sinergica delle leve di competitività a disposizione del sistema regionale, per migliorare ulteriormente l'offerta localizzativa in termini procedurali infrastrutturali e incentivanti, anche a beneficio delle imprese già insediate, e per promuovere l'immagine del Friuli Venezia Giulia a livello internazionale come destinazione per nuovi investimenti, anche sviluppando la collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, il Ministero delle imprese e del Made in Italy, il Comitato Nazionale Attrazione Investimenti Esteri (CAIE), la Conferenza delle Regioni e Province autonome, ICE Agenzia e Invitalia e la Task Force attrazione investimenti.

Il Friuli Venezia Giulia ha ulteriormente migliorato il tasso di investimenti diretti esteri, arrivando al 6,5% del totale nazionale, in lieve aumento rispetto alle due annualità precedenti e sempre significativamente superiore (pari al triplo) rispetto alle serie storiche precedenti (EIM 2024).

Come anticipato nelle premesse, è stata rafforzata la presenza di Agenzia, avvalendosi della **denominazione di Agenzia Select Friuli Venezia Giulia**, negli eventi, fiere, investment forum, roadshow, incontri e missioni all'estero finalizzati a promuovere e valorizzare l'offerta strutturata che il Friuli Venezia Giulia offre a livello globale, a partire dai mercati prioritari individuati quali USA, Regno Unito,



Germania, Francia, Austria e Giappone in attuazione del **Programma Select Friuli Venezia Giulia** e in raccordo con l'attuazione del **Programma del marketing territoriale** del Friuli Venezia Giulia, approvato con deliberazione della Giunta regionale 17 giugno 2022, n. 870, che individua gli interventi necessari al miglioramento del posizionamento della regione nei ranking internazionali e nel confronto con le regioni competitor.

La promozione dell'immagine della regione, delle realtà produttive regionali e delle opportunità di investimento e delle condizioni localizzative è avvenuta attraverso l'attuazione delle tre azioni individuate dal Programma di marketing territoriale:

- 1) **Promozione e comunicazione:** l'azione è declinata nel contesto del Programma Select Friuli Venezia Giulia sulla base di un programma annuale di eventi proprietari, fiere, investment forum, roadshow, incontri e missioni all'estero organizzati e realizzati da **Agenzia Select Friuli Venezia Giulia** in raccordo con la rete delle competenze regionali in considerazione dei mercati maggiormente rilevanti in termini di domanda di progetti di investimenti diretti esteri, degli ambiti prioritari individuati per la ricerca attiva degli investimenti ai quali rivolgere le attività di attrazione, nonché dell'opportunità di essere presenti nei maggiori eventi qualificati per l'attrazione investimenti a livello mondiale;
- 2) **Lead generation**, realizzata grazie al consolidamento della funzione di Agenzia come punto di entrata, informazione e accompagnamento per i nuovi investimenti anche con il supporto di esperti con adeguata esperienza tecnica, tecnologica e gestionale nei settori e funzioni aziendali individuati dall'approfondimento del targeting strategico per il Friuli Venezia Giulia e in collaborazione con tutte le articolazioni della Regione e del territorio;
- 3) **Aftercare**, con il presidio degli investitori esteri già presenti in Friuli Venezia Giulia.

Di seguito un approfondimento sui principali eventi di attrazione investimenti cui Agenzia Select Friuli Venezia Giulia ha aderito ovvero organizzato **nel corso del 2024** in raccordo con la rete delle competenze regionali:

- a) **Fiere di rilievo internazionale:** WAICF - World AI Cannes Festival (Cannes, 09.02.2024) dedicato all'intelligenza artificiale; MIPIM 2024 (Cannes, 12-15.03.2024) fiera leader dedicata al settore immobiliare; SMAU Londra (Londra, 25-27.03.2024) dedicata all'ecosistema dell'innovazione; Hannover Messe (22-26.04.2024) dedicata al settore della manifattura e della metalmeccanica; BioUSA 2024 (San Diego, 3-6.06.2024) dedicato al settore delle scienze della vita; Expo Real (Monaco, 7-9.10.2024) dedicato al settore immobiliare; Smart City Expo World Congress (Barcellona, 05-07.11.2024) dedicata all'innovazione urbana;
- b) **Eventi, incontri specifici e missioni:** Webinar con una selezione di aziende della Virginia (06.02.2024); SelectUSA: Meet 20+ U.S. EDOs (Padova, 21.03.2024); Selecting Italy (Trieste, 8-9.04.2024) evento giunto alla seconda edizione realizzato in collaborazione con la Presidenza della Regione, Ufficio di Gabinetto e la Conferenza delle Regioni; Missione negli Stati Uniti (New York e Virginia, 14-19.04.2024); incontro con il Governatore del Missouri e il Presidente della Regione Friuli Venezia Giulia (Roma, 23.05.2024); Boost your Business: Startups meeting (Trieste, 29-30.05.2024); visita della National Italian American Foundation (NIAF) in Friuli Venezia Giulia (10-16.06.2024); visita della delegazione di Virginia SBDC in Friuli Venezia Giulia (16-23.06.2024); Visita console Austria (16.09.2024); visita delegazione imprese della Virginia (23-27.09.2024); missione negli Stati Uniti (24-31.10.2024); missione di preparazione per EXPO 2025 (Tokio, 24-30.11.2024); missione in Serbia (2-4.12.2024).

Con riferimento alle **missioni** all'estero, a partire dalla collaborazione avviata nel 2022 tra la Conferenza delle Regioni e Province Autonome e il *Transatlantic Investment Committee* per rafforzare i rapporti commerciali tra Stati Uniti ed Italia e per l'individuazione delle strategie finalizzate a potenziare la competitività del sistema produttivo italiano nell'ambito della cooperazione transatlantica e dalle interlocuzioni e attività collaborative di rilevante interesse avviate con alcuni territori quali lo Stato della Virginia, la Città di New York e lo Stato del Missouri, è stato siglato nell'ottobre 2024 l'**accordo** di grande rilievo strategico **con lo Stato della Virginia**, avente ad oggetto taluni settori strategici di sviluppo in ottica di attrazione investimenti e che vede in Agenzia il principale interlocutore per la collaborazione reciproca sia tra le imprese sia tra le istituzioni per condividere opportunità di sviluppo. Si sono rafforzati i



contatti con il *Transatlantic Investment Committee* a Washington e con la *National Italian American Foundation* (NIAF), di cui il Friuli Venezia Giulia è stata "Regione d'onore" 2024.

Complessivamente si è provveduto all'affidamento di molteplici servizi per attività legate alla migliore partecipazione alle fiere, eventi ed incontri e servizi collegati legati alla promozione dell'immagine del Friuli Venezia Giulia, assumendo impegni di spesa a valere sul bilancio 2024 per un ammontare complessivo di euro 256.553,63 (Cap/S 1051).

Continuativa anche l'attività di **accompagnamento delle imprese locali** nei progetti di sviluppo delle loro attività attraverso consulenze specialistiche e personalizzate. 186 le informative e consulenze personalizzate elaborate nel periodo 01.01-31.12.2024.

Nel corso del 2024 è **proseguita la collaborazione con ICE Agenzia** che si conferma strategica in qualità di Agenzia nazionale di attrazione investimenti esteri che dispone di uffici e desk all'estero, in particolare nei Paesi maggiormente rilevanti per il marketing strategico del Friuli Venezia Giulia come Stati Uniti, Regno Unito, Germania, Austria, Francia e Giappone per:

- migliorare la declinazione dell'offerta regionale nei mercati di riferimento e nei settori prioritari di attrazione;
- rafforzare le occasioni di incontro e confronto con i potenziali investitori nei mercati esteri;
- rafforzare l'impatto della partecipazione sia alle fiere internazionali sia in occasione delle missioni istituzionali all'estero. Per l'attività di cui alla Lettera di intenti per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane per l'attivazione del servizio di attrazione investimenti diretti esteri attraverso attività di identificazione di potenziali operatori economici in Germania, USA, Francia e Austria interessati ad investire in FVG sono stati assunti impegni di spesa per un importo complessivo di euro 130.235,00, reimputati nell'esercizio 2024 in esito all'operazione di riaccertamento ordinario dei residui 2023 (Cap/S 1065).

Nel corso del 2024 si è data attuazione al progetto di **osservatorio statistico in materia di investimenti esteri** al fine di garantire un'attenta analisi che consenta la valorizzazione dei dati estratti dalle banche dati esistenti in materia di investimenti diretti esteri a livello internazionale, nazionale e regionale. Agenzia nel 2024 ha assunto impegni per un importo pari a euro 9.800,00, di cui 1.400,00 reimputati nell'esercizio 2024 in esito all'operazione di riaccertamento ordinario dei residui 2023 (CAP./S 1036).

È stato completato nel corso del 2024 il progetto realizzato con The European House – Ambrosetti per la costruzione di un sistema di **monitoraggio strategico del livello di attrattività degli investimenti esteri del Friuli Venezia Giulia** finalizzato ad indirizzare le politiche regionali per l'attrazione degli investimenti e la competitività del territorio con l'aggiornamento degli indici dell'attrattività regionale individuati nel corso del 2024 e l'utilizzo del modello interpretativo di sintesi (Tableau de Bord) mediante la raccolta degli indici e la loro riorganizzazione in un database dei KPI, che consente la comparazione del Friuli Venezia Giulia con altre regioni italiane ed europee selezionate. Per far fronte agli oneri discendenti dall'affidamento a The European House – Ambrosetti è stato assunto un impegno di spesa con imputazione della spesa nell'esercizio 2023 per un importo pari ad euro euro 31.144,00 (Cap/S 1064), di cui 644,00 euro reimputati nell'esercizio 2024 in esito all'operazione di riaccertamento ordinario dei residui 2023. L'importo è stato interamente liquidato a completamento dell'attività di aggiornamento realizzata dal fornitore.

Nel corso del 2024 è proseguito lo sviluppo di progettualità di alta specializzazione denominata **"Hangar 21 - FVG EuropeLab - Select Friuli Venezia Giulia"** finalizzata a favorire l'attrazione e l'insediamento in Friuli Venezia Giulia di imprese internazionali individuate in base ai fabbisogni tecnologici e di sviluppo delle filiere produttive strategiche regionali rivolti ad individuare e risolvere le sfide di innovazione tecnologica di maggiore impatto sul tessuto produttivo regionale, attraverso una metodologia *"open innovation"* e una sinergia che vede coinvolte le aziende leader del Friuli Venezia Giulia e le start up locali ed internazionali che saranno in grado di sviluppare innovativi progetti-prototipo. In particolare, in esito all'elaborazione del *concept*/documento di indirizzo alla progettazione attenuata dell'allestimento interno della infrastruttura situata all'interno del Porto Vecchio di Trieste denominata "Hangar 21", è proseguita nel corso del 2024 la collaborazione di un prestigioso studio di architettura di Londra in considerazione degli obiettivi da perseguire con la realizzazione dell'intervento, le funzioni che vi



dovranno essere svolte, i fabbisogni e le esigenze da soddisfare. Per far fronte alla progettualità sono state impegnate risorse pari a euro 266.486,21 (Cap/S 1082).

È stata inoltre completata l'aggiudicazione della procedura negoziata per l'affidamento del servizio della durata di 36 mesi per le attività, che troveranno collocazione all'interno dell'Hangar 21 al termine dei lavori di ristrutturazione. Tali attività sono legate all'avvio di una struttura operante a livello internazionale, con particolare attenzione al mercato statunitense, destinata a sviluppare l'ecosistema delle startup e delle imprese più strutturate rafforzando le collaborazioni tra i mercati europeo e statunitense e favorendo la circolazione di nuove idee ed innovazioni, attraendo e scambiando, in entrambi gli ecosistemi, startup e gruppi di ricerca internazionali che abbiano il know-how specifico per lo sviluppo di soluzioni tecnologiche di contrasto al cambiamento climatico e corrispondenti ai fabbisogni delle filiere produttive strategiche regionali legate all'economia del mare. Con riferimento a tale procedura negoziata, Agenzia ha assunto impegni di spesa per un importo pari a euro 3.316.930,43, di cui 1.567.769,77 reimputati ed euro 1.749.160,66 reimputati contestualmente all'accertamento correlato in esito all'operazione di riaccertamento ordinario dei residui 2024 (CAP./S 1082).

## **2. Linea strategica: Diffondere ed accompagnare**

La linea strategica in parola ha l'obiettivo di diffondere e rendere più fruibili le opportunità regionali e di accompagnare le imprese nei progetti di sviluppo delle loro attività, nonché nei diversi procedimenti previsti dalla normativa di settore, snellendone e semplificandone l'utilizzo.

Per garantire la più ampia diffusione e conoscenza delle misure agevolative nel 2024 è stata completata l'attuazione del **piano di comunicazione strategico integrato** elaborato da Agenzia, comprensiva di diffusione costante delle iniziative dedicate ad investitori, imprese e lavoratori attraverso il sito web dell'ente, canali social, newsletter, campagne di comunicazione istituzionale e campagne di advertising mirate sugli strumenti e le opportunità disponibili, video promozionali, materiali informativi e promozionali e organizzazione di incontri ed eventi, anche con modalità online. Per il piano di comunicazione sono state impegnate somme complessivamente pari a euro 42.861,54, di cui euro 31.155,64 reimputati nell'esercizio 2024 a seguito del riaccertamento ordinario dei residui ed euro 11.705,90 relative a prestazioni aggiuntive.

Nel corso del 2024 è stata realizzata, in collaborazione con le Direzioni regionali interessate, una **brochure divulgativa** dedicata alla presentazione del sistema coordinato di incentivi esistenti in Friuli Venezia Giulia al fine di promuoverne la conoscenza e l'utilizzo da parte delle imprese. Agenzia garantisce la più ampia diffusione delle opportunità regionali al fine di renderle maggiormente fruibili da parte delle imprese insediate sul territorio, nonché per veicolare in termini di attrazione investimenti una delle condizioni favorevoli all'insediamento che il sistema Friuli Venezia Giulia può offrire agli investitori esterni interessati a valutare la realizzazione dei propri progetti di investimento sul territorio regionale. Agenzia, infatti, rende costantemente disponibili sul proprio sito internet due strumenti informativi sempre aggiornati: il **calendario degli incentivi** per le imprese e la **brochure degli incentivi regionali attivi** dedicati alle imprese.

Nel contesto della comunicazione finalizzata alla diffusione e maggiore fruibilità delle opportunità regionali nonché di accompagnamento delle imprese, si inserisce anche la realizzazione dell'affidamento del servizio di supporto grafico e creativo per la comunicazione esterna di Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa e Programma Select Friuli Venezia Giulia, con l'assunzione dell'impegno della spesa a valere sul Cap/S 1038 del Bilancio 2024 per un ammontare complessivo di euro 46.970,00, di cui 15.860,00 reimputati nell'esercizio 2025 a seguito del riaccertamento ordinario dei residui.

Le risorse impegnate complessivamente sono state pari ad euro 73.971,52 (cap./S 1038).

In linea con il Programma del marketing territoriale, Agenzia programma coordina e realizza – avvalendosi della denominazione di Agenzia Select Friuli Venezia Giulia – la promozione dell'immagine della regione, delle realtà produttive regionali e delle opportunità di investimento, in raccordo con l'Ufficio stampa e comunicazione regionale. Si sottolinea come in questo contesto siano di rilievo anche le attività volte alla realizzazione delle **iniziative promozionali** soprattutto nei principali Paesi target, per rafforzare la visibilità dell'offerta regionale e le diverse opportunità e servizi regionali sui canali digitali, multimediali, sulle testate giornalistiche, su riviste specializzate e, più in generale, attraverso i canali e gli strumenti



ritenuti di volta in volta più idonei. La partecipazione agli eventi di promozione dell'immagine della regione, delle realtà produttive e delle opportunità di investimento è accompagnata dalla necessaria realizzazione di **video promozionali, nonché materiali informativi** dedicati (dossier, slide, brochure, schede), **comprese anche le attività di supporto grafico e editoriale** per la produzione dei materiali necessari per la promozione a livello nazionale ed internazionale del territorio regionale come destinazione per nuovi investimenti. Come evidenziato nel paragrafo dedicato alla linea strategica 1, le risorse impegnate complessivamente sono state pari ad euro 256.553,63 (cap./S 1051).

Si rileva che, attraverso la sottoscrizione di un apposito addendum di modifica alla Convenzione per la collaborazione volta a promuovere l'attrattività del territorio regionale nell'ambito di eventi tra Agenzia e **PromoTurismoFVG**, è stata prorogata la durata **fino al 31.12.2026** della Convenzione per lo svolgimento congiunto di attività per promuovere e valorizzare a livello nazionale e internazionale sia l'immagine della Regione e delle sue produzioni agroalimentari, sia delle realtà produttive e delle opportunità di investimento nell'ambito di eventi proprietari o a regia regionale, quali investment meeting e site visit, fiere internazionali, investment forum di settore di rilievo internazionale, iniziative di sistema, progetti Paese verso i Paesi target e altre iniziative in loco. Per la copertura degli oneri discendenti dalla sottoscrizione del summenzionato addendum di modifica si è provveduto ad aumentare le risorse per l'anno 2024 per un importo pari a euro 15.000,00 e sono state individuate ulteriori risorse pari a complessivamente euro 70.000,00 per il sostenimento delle spese derivanti dall'addendum di modifica, suddiviso in euro 40.000,00 per l'anno 2025, euro 30.000,00 per l'anno 2026. Le risorse impegnate complessivamente nell'esercizio 2024 sono state pari ad euro 23.781,79 (cap./S 1059).

Prosegue la collaborazione del Servizio sistemi informativi, digitalizzazione ed e-government (SIDEG) per garantire ad Agenzia i servizi informatici ed informativi adeguati ad assicurare la massima funzionalità degli strumenti informatici in uso e in particolare per:

a) l'adeguamento dei **siti web** gestiti da Agenzia (sito web istituzionale di Agenzia nonché sito dedicato al forum delle società benefit ([www.fabbricaresocieta.it](http://www.fabbricaresocieta.it)) affinché siano sempre più adeguati alle necessità delle imprese, cittadini ed investitori;

b) la realizzazione e la successiva manutenzione del **motore di ricerca (web app)** degli incentivi realizzato nel 2024 e messo a disposizione delle imprese, la cui banca dati viene costantemente aggiornata da Agenzia per garantire il continuo adeguamento dei risultati alle necessità informative delle imprese. Per la manutenzione del motore di ricerca – web app in parola e per l'ulteriore implementazione dello strumento informativo, le risorse impegnate complessivamente sono state pari ad euro 19.502,68 (cap./S 1068) per la parte corrente, mentre le risorse di parte capitale impegnate ammontano a euro 45.115,60 (cap./S1053);

c) l'implementazione del **Customer relationship management (CRM)**, che necessita di periodici interventi di manutenzione ed assistenza da parte della società INSIEL.

La linea strategica "Diffondere e accompagnare" comprende l'azione "Agire nell'immediato: **Team per la ripresa**" strutturata inizialmente per fronteggiare l'emergenza sanitaria e al fine di superare i conseguenti effetti sul sistema economico e produttivo regionale e proseguita rafforzando l'importante attività Agenzia di accompagnamento delle imprese locali nei progetti di sviluppo delle loro attività con l'elaborazione di informative personalizzate. Con riferimento al procedimento contributivo correlato al supporto del Team per la ripresa, Agenzia ha completato l'istruttoria e provveduto alla liquidazione di complessivi euro 39.024,00 (Cap/S 1047), di cui euro 24.024,00 di competenza dell'esercizio 2024 ed euro 15.000,00 in conto residui.

Al fine di coadiuvare Agenzia nell'ambito del progetto "Team per la ripresa" con un'adeguata assistenza tecnico-specialistica, nel corso del 2024 è proseguita l'attuazione dei contratti attivati nel 2023 con gli **esperti in materia di PNRR e altre misure agevolative** di livello nazionale e regionale.

A tal fine, a fronte delle risorse impegnate nel 2023 per un importo complessivo pari ad euro 33.200,00, euro 19.686,66 sono state impegnate a valere sull'esercizio 2024 ed euro 18.858,34 sono stati reimputati nell'esercizio 2025 in esito all'operazione di riaccertamento ordinario dei residui (capitolo/S 1085). Inoltre, è stato completato il servizio di assistenza specialistica al progetto "Team per la ripresa" realizzato dalla



società Futuritaly Srl e a tal fine sono state impegnate e liquidate risorse pari ad euro 24.339,00 a valere sull'esercizio 2024 (cap./S 1086).

Nel solco delle attività di messa in contatto tra le imprese avviate inizialmente con l'organizzazione dell'evento con cadenza annuale "La settimana delle startup", è stato realizzato nelle due giornate del 29 e 30 maggio 2024 un **evento di alto livello** dedicato a favorire l'incontro e la collaborazione tra start-up e imprese innovative regionali con corporate, investitori, venture capitalists extra regionali. L'esperienza maturata nel 2024 è stata estremamente positiva. L'evento, su invito, ha visto una presenza di un centinaio di partecipanti, tra cui imprese, investitori italiani ed esteri, stakeholder, startup. Per consentire lo svolgimento e la gestione dell'evento, Agenzia ha provveduto all'affidamento di molteplici servizi, nonché all'individuazione della sede idonea ove organizzarlo, il prestigioso Castello di Miramare, assumendo impegni della spesa a valere sul Bilancio 2024 per far fronte agli oneri discendenti per un ammontare complessivo di euro 131.367,76 (di cui euro 117.152,76 a carico del cap./S 1085 ed euro 14.215,00 a valere sul cap./S 1019).

Di assoluto rilievo anche il **Forum delle società benefit** denominato "**Fabbricare società**", da ultimo tenutosi il 16-17 ottobre 2024, ormai punto di riferimento nazionale per le società benefit, luogo di incontro, scambio e visione sull'economia. In particolare, la terza edizione promossa dalla Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia e realizzata in particolare su indirizzo dell'Assessorato al lavoro, istruzione, formazione e ricerca, ha affrontato le tematiche quali welfare, sostenibilità, ecologia, rating ESG, politiche di *gender equality*, nuove organizzazioni del lavoro. L'edizione 2024 ha visto la partecipazione di 45 ospiti nazionali e 318 partecipanti, nonché la realizzazione del secondo raduno delle Società Benefit inclusivo di pitching e la prima edizione del Premio Relazione d'Impatto. Per consentire lo svolgimento e la gestione dell'evento, Agenzia ha provveduto all'affidamento di molteplici servizi, nonché all'individuazione di sedi idonee ove organizzarlo assumendo impegni della spesa a valere sul Bilancio 2024 per far fronte agli oneri discendenti per un ammontare complessivo di euro 201.870,56 (cap./S 1066)

Al fine di potersi avvalere di spazi in contesti strategici per la promozione del Friuli Venezia Giulia anche al di fuori del territorio regionale, quali il MIND – Milano Innovation District, per promuovere le occasioni di incontro e di contatto con significative realtà multinazionali, grandi imprese ed investitori, si è provveduto nel 2023 all'impegno della spesa per un importo complessivo di euro 20.914,86, di cui euro 4.859,66 per l'anno 2023, euro 8.027,60 per il 2024 ed euro 8.027,60 per il 2025 a carico del capitolo di spesa 1072. Complessivamente, nel corso del 2024, sono state impegnate risorse pari ad euro 8.843,77 al fine di assicurare adeguati spazi per la realizzazione delle attività ed eventi organizzati da Agenzia (cap./S 1072).

### **3. Linea strategica: Supporto alle politiche regionali per il lavoro e le attività produttive**

La linea strategica si focalizza sul raccordo tra le esigenze del settore produttivo e imprenditoriale e le attività dei soggetti pubblici e privati competenti in materia di attività produttive e politiche del lavoro. Con l'acquisizione della vigilanza di Agenzia - già di competenza della Direzione centrale lavoro, formazione, istruzione e famiglia e della Direzione centrale attività produttive e turismo – da parte della Direzione generale, si è registrata un'importante spinta verso la più ampia valorizzazione della competenza distintiva di Agenzia in ambito di attrazione investimenti di cui alla linea strategica 1, con un parziale ridimensionamento delle attività svolte a valere sulla linea strategica 3.

Nel 2024, in attuazione di quanto previsto dalla legge di assestamento 2024, è stato avviato il **coordinamento delle politiche di internazionalizzazione, di crescita imprenditoriale e di accrescimento tecnologico delle imprese regionali** nei settori del legno arredo e della metalmeccanica con la fase propedeutica di realizzazione delle procedure di affidamento dei servizi di organizzazione, realizzazione e gestione di attività di incoming e di attività di scouting nel settore della metalmeccanica e delle attività di incoming per il settore legno arredo. Nel corso del 2024 Agenzia ha provveduto all'affidamento di uno specifico servizio per un importo complessivo impegnato pari a euro 138.563,94, interamente reimputato all'esercizio 2025 contestualmente all'accertamento correlato in esito all'operazione di riaccertamento ordinario dei residui 2024 (cap/S 1094).



Come previsto dall'articolo 60, comma 4 bis, della legge regionale 18/2005, al fine di incrementare la competitività del tessuto produttivo regionale con l'inserimento di capitale umano ad alto valore aggiunto, Agenzia, in raccordo con la Direzione regionale competente in materia di lavoro e formazione e con l'Agenzia regionale per il Diritto allo Studio e in collaborazione con enti pubblici e privati del territorio, promuove interventi volti alla scoperta del tessuto produttivo regionale e alla diffusione delle opportunità legate a percorsi di inserimento occupazionale nelle imprese regionali prioritariamente rivolte agli studenti in possesso dei requisiti di reddito e di merito per l'accesso alle borse di studio regionali. In questo contesto, è proseguita l'esperienza avviata nel 2022 con la realizzazione, tra marzo e aprile 2024 della terza edizione del **progetto "Made in FVG: ambasciatori di eccellenza"**, realizzata in collaborazione con ARDiS e il Coordinamento per le Consulte Studentesche, per far conoscere le grandi capacità e potenzialità del tessuto produttivo regionale agli studenti, mettendo in luce il "Made in FVG" di livello innovativo e internazionale. Quattro gli incontri presso le scuole, cui è stato possibile partecipare anche online e quattro le giornate di visita degli studenti alle imprese selezionate di Gorizia, Trieste, Pordenone e Udine. Il 3 dicembre 2024 si è svolto l'evento di chiusura della terza edizione con la presentazione di un video dedicato al progetto. Per la realizzazione della progettualità, non sono stati sostenuti oneri finanziari da parte di Agenzia (cap./S 1083).

#### **4. Linea strategica: Innovare con la digitalizzazione**

La linea strategica favorisce l'innovazione digitale e contribuisce alla diffusione della cultura della digitalizzazione, supportando le iniziative promosse dalla Regione e in stretto raccordo con tutti gli attori del sistema regionale.

Nell'ambito di questa azione, sono realizzate annualmente iniziative mirate a favorire la capacità di collaborazione tra imprese in un'ottica di *open innovation*, a promuovere l'utilizzo di tecnologie digitali e a supportare le imprese nel percorso verso la digitalizzazione. In attuazione dell'articolo 18 della legge regionale 3/2021 (SviluppImpresa), Agenzia in particolare collabora con il Cluster delle Tecnologie Digitali (DITEDI) per la crescita e diffusione della cultura digitale e la promozione delle attività mirate allo sviluppo di soluzioni, prodotti e servizi innovativi nell'ottica dell'industria 4.0, della società 5.0 e della *silver economy*. In questo contesto, Agenzia anche nel corso del 2023 ha collaborato con il Cluster regionale DITEDI alla promozione del progetto "*Growth Design*", opportunità rivolta alle imprese regionali per lo sviluppo strategico e la crescita aziendale innovativa. Agenzia in particolare ha promosso l'iniziativa sui propri canali e ha collaborato alla selezione delle imprese partecipanti, nonché alla definizione dei contenuti innovativi condivisi nelle sessioni formative.

\*\*\*\*\*

Le spese generali destinate al funzionamento dell'Agenzia sono contenute a livelli essenziali. Nello specifico si evidenziano gli oneri sostenuti afferenti alle imposte a carico dell'Agenzia (quali IRAP in ragione della stipula di contratti di somministrazione a tempo determinato e degli incarichi conferiti a collaboratori occasionali, nonché imposta di bollo - capitoli/S 1005 e 1031), agli oneri assistenziali e previdenziali a carico dell'Ente (cap/S 1077), alle contribuzioni dovute nell'ambito di procedure di gara dall'Agenzia all'ANAC sui contratti pubblici ai sensi dell'articolo 1, commi 67, della L. 23.12.2005, n. 266" (cap/S 1054), agli oneri per il servizio di Tesoreria (cap/S 1002), agli incarichi e alle forniture di servizi professionali che ricomprendono le spese per la consulenza legale (cap/S 1009), la consulenza per gli adempimenti fiscali (cap/S 1011), il servizio di sorveglianza sanitaria e di prevenzione e protezione (capitoli/S 1007 e 1008), l'incarico di Responsabile della Protezione dei Dati (RPD) ai sensi dell'articolo 39, paragrafo 1, lettera e) del Regolamento UE 2016/679 (cap/S 1057), all'acquisizione di giornali riviste e pubblicazioni (cap/S 1003), allo svolgimento di attività formative finalizzate ad arricchire le competenze del gruppo di lavoro dell'Agenzia (cap/S 1010), al pagamento di premi discendenti dalla stipula di polizze assicurative di responsabilità civile verso terzi (cap/S 1076), alle spese postali (cap/S 1084) ed infine al rimborso alla Regione degli oneri gestionali discendenti dal rimborso delle spese gestionali afferenti ai beni immobili del patrimonio regionale attribuiti, alla disponibilità, alla gestione diretta e indiretta e alla vigilanza



dell'Agenzia con decreto n. 0165/Pres. di data 28 settembre 2021, ai sensi del comma 2 dell'articolo 30 undecies della legge regionale 4 giugno 2009, n. 11 (cap/S 1056).

Nell'ambito del programma 01 della Missione 1, sono ricomprese le spese inerenti agli organi istituzionali, nello specifico il compenso dovuto al Revisore unico dei conti, nominato con D.PReg n. 088, del 26 giugno 2020 con una durata dell'incarico di cinque anni a decorrere dalla data del provvedimento di nomina. La Giunta regionale con la deliberazione n. 921 del 19 giugno 2020 ha determinato per il suddetto Revisore un compenso annuo pari a euro 3.600,00, oltre agli oneri di previsti per legge e il rimborso delle spese di viaggio effettivamente sostenute e documentate. In ragione della nomina ed al fine di garantire la copertura della suddetta spesa per la durata dell'incarico, si è pertanto provveduto all'assunzione dell'impegno nell'esercizio 2020 per un importo complessivo pari ad euro 22.840,00 con imputazione della spesa all'anno 2023 per un importo corrispondente di euro 4.568,00 (cap/S 1001).

Sono ascrivibili nell'ambito del programma 8 della Missione 1 le spese per la realizzazione da parte della Società Insiel dell'attività afferente al supporto e alla manutenzione del sistema customer relationship management (CRM) MS Dynamics 365, attualmente in uso presso l'Agenzia (capitoli/S 1042 e 1060).

Si specifica che nel programma 10 della Missione 1 sono ricomprese le spese relative al personale assunto con contratto di lavoro flessibile il cui ricorso, come già evidenziato in premessa, risulta indispensabile e fondamentale per sopperire alla carenza di personale. Con la Convenzione GRFVG-CON-2023-835-P del 11.04.2023 con la società Randstad Italia S.p.A., (CIG 9343146FF9), avente durata di 36 mesi, a decorrere dal 14.04.2023, la Regione FVG ha provveduto ad affidare il servizio di **somministrazione di lavoro a tempo determinato** a favore dell'Amministrazione regionale, degli Enti regionali e di altri Enti di cui all'articolo 43, comma 1, lettera a) e b) della L.R. 26/2014.

In ragione della stipula del contratto derivato in adesione alla summenzionata Convenzione sottoscritta dalla Regione Friuli Venezia Giulia con la società Randstad Italia S.p.A. e nel rispetto del numero di unità di lavoratori somministrati previsti dalle deliberazioni giuntali n. 423/2022, n. 932/2023 e n. 1037/2023, si è pertanto provveduto ad assumere il relativo impegno a copertura degli oneri discendenti dal servizio di somministrazione di lavoro per un importo complessivo pari 676.832,50 IVA inclusa per il biennio 2024 e 2025, con imputazione della spesa a carico del capitolo/S 1012 per un importo corrispondente pari ad euro 340.000,00 per l'esercizio 2024 ed euro 336.832,50 per l'esercizio 2025.

Il numero di unità di lavoratori somministrati assegnati presso l'Agenzia in data 31.12.2023 in esito alla stipula del contratto derivato in adesione alla Convenzione sottoscritta dalla Regione Friuli Venezia Giulia con la società Randstad Italia S.p.A. ed in ragione degli ordini di fornitura emessi è pari a 6.

Per quanto attiene infine agli obblighi fiscali in materia di IVA gestiti con le partite di giro, si rileva che l'ente nello svolgimento della propria attività istituzionale applica il meccanismo dello **split payment**, mentre per poter assolvere all'imposta afferente agli acquisti effettuati da fornitori esteri è stata aperta la partita IVA con conseguente applicazione del meccanismo dell'inversione contabile (c.d. "**reverse charge**") in ossequio alla normativa fiscale.

### **3. Le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate nel risultato di amministrazione al 1° gennaio dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente**

Nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 12, comma 6 della legge regionale 6 agosto 2020, n. 15 (Assestamento del bilancio per gli anni 2020-2022 ai sensi dell'articolo 6 della legge regionale 10 novembre 2015, n. 26), si evidenzia che nel corso di gestione sono state adottate delle variazioni al Bilancio di previsione 2024 - 2026, approvato con D.G.R. n. 2112/2023, previa acquisizione della relazione del Revisore unico dei conti laddove prevista, con la previsione di alcuni nuovi capitoli istituiti. In merito si segnala che le modifiche apportate all'originario quadro previsionale del Bilancio si sono rese necessarie



al fine di adeguarne i contenuti alle sopravvenute esigenze manifestatesi nel corso dell'esercizio in particolare a fronte delle nuove competenze attribuite all'ente dal legislatore regionale.

Si illustrano di seguito le principali variazioni apportate al Bilancio di previsione in parola.

- **Decreto n. 46/PROTGEN di data 04.03.2024.** Con il predetto decreto sono state stanziati le risorse a Bilancio per l'anno 2024 per un importo pari ad euro 15.000,00, sia in entrata che in spesa, in considerazione dell'esigenza di procedere all'iscrizione dell'accertamento a fronte della reimputazione dell'impegno di spesa assunto dalla direttrice del Servizio relazioni internazionali e programmazione europea in esito all'operazione di riaccertamento ordinario dei residui 2023 al fine di allineare le reciproche partite contabili con l'Amministrazione regionale Regione con riguardo alla data di imputazione per il sostegno all'iniziativa di promozione culturale di livello internazionale denominata "Regione d'onore 2024-NIAF" per la copertura dei costi connessi all'organizzazione di parte delle attività di cui all'allegato alla summenzionata deliberazione n. 1780/2023, in particolare per le attività di attrazione degli investimenti e le azioni di accompagnamento e supporto alle imprese.
- **Decreto n. 166/PROTGEN di data 08.07.2024.** Al fine di consentire all'Agenzia di ottemperare alla normativa fiscale e provvedere in qualità di sostituto d'imposta al versamento dell'IVA in regime di reverse charge, con il predetto provvedimento è stato disposto l'impinguamento per un importo pari ad euro 25.000,00 per l'anno 2024 degli stanziamenti del capitolo di entrata 2015 e del correlato capitolo di spesa 1074 volto a garantire la necessaria copertura finanziaria a favore dell'Erario per il secondo semestre dell'esercizio.
- **Decreto n. 178/PROTGEN di data 29.07.2024.** Con il decreto in parola sono state impinguate le risorse già stanziati a Bilancio per ciascuno degli anni 2024, 2025 e 2026 sui capitoli di spesa 1007 e 1008 al fine di dare copertura agli oneri discendenti dalla sottoscrizione dell'Ordinativo aggiuntivo inerente l'affidamento del Servizio di prevenzione e protezione e del Servizio di sorveglianza sanitaria di cui alla Convenzione stipulata dalla Centrale unica di committenza per fronte degli ingressi delle ulteriori unità di personale e delle nuove sedi di Agenzia. Al contempo, sempre con lo stesso provvedimento si è proceduto all'impinguamento delle poste di spesa a bilancio per il 2024 per un importo pari ad euro 106.200,00 (cap/S 1066) destinate alla copertura degli oneri afferenti agli affidamenti dei servizi inerenti all'organizzazione e realizzazione della terza edizione dell'evento delle società benefit, denominato "Fabbricare società", caratterizzato da un elevato livello di qualità ed innovatività, peraltro inserito tra gli indirizzi prioritari approvati con deliberazione della Giunta regionale n. 1737/2023. Infine, in previsione di proseguire nella collaborazione con PromoTurismoFVG prorogando il termine di durata della Convenzione già sottoscritta ed ampliando le azioni e le attività da svolgere congiuntamente per promuovere a livello nazionale e internazionale sia l'immagine della regione e delle sue produzioni agroalimentari sia le realtà produttive e le opportunità di investimento, si è disposta l'integrazione delle risorse già previste a Bilancio per ciascuno degli anni 2024, 2025 e 2026, in particolare di euro 15.000,00 per il 2024 (cap/S 1059).
- **Decreto n. 253/PROTGEN di data 30.10.2024.** Nel premettere che lo svolgimento delle attività afferenti alla valorizzazione dell'offerta localizzativa e di promozione dell'immagine del Friuli Venezia Giulia a livello internazionale come destinazione per nuovi investimenti, di cui all'azione strategica "Attrarre investimenti per rafforzare i settori produttivi regionali", richiede team dedicati alla promozione degli IDE con competenze avanzate e una profonda comprensione delle dinamiche di investimento ed un continuo aggiornamento, con il decreto in parola si è disposto di impinguate le risorse già stanziati a Bilancio per l'anno 2024 per consentire la partecipazione del personale dell'Agenzia ad un percorso di alta formazione finalizzato a rafforzare il capitale sociale, migliorando la collaborazione interna, l'efficacia operativa del team e le competenze linguistiche del team essendo l'inglese l'unica lingua utilizzata nel corso del programma (cap/S 1010).
- **Decreto n. 268/PROTGEN di data 14.11.2024.** Nel richiamare l'articolo 2, commi 53 e 54 della L.R. n. 7/2024, si segnala che con detto decreto si è disposta l'istituzione di un nuovo capitolo di entrata



(Cap/E 2019) e dei correlati capitoli di spesa finanziati dal trasferimento della Regione (Capitoli/S 1094 e 1095) per un importo pari ad euro 1.400.000,00 per l'attuare, anche attraverso apposite misure incentivanti e servizi specialistici, il coordinamento delle politiche di internazionalizzazione, di crescita imprenditoriale e di accrescimento tecnologico delle imprese regionali operanti nei settori del legno arredo e della metalmeccanica.

In relazione ai fondi di riserva si rileva, in via preliminare, che sono stati iscritti in bilancio nella parte corrente ai sensi dell'articolo 48 del D.lgs 118/2011, e sono:

- Fondo di riserva per spese obbligatorie, dal quale possono essere disposti prelievi per eventuali necessità di cui all'allegato elenco al Bilancio di capitoli autorizzati;
- Fondo di riserva per spese impreviste, il cui prelievo può essere disposto solo al verificarsi di spese non prevedibili né per la loro natura né per il loro ammontare. L'elenco dei capitoli autorizzati è stato allegato al Bilancio di previsione 2024 - 2026;
- Fondo di riserva per le autorizzazioni di cassa, iscritto nel solo bilancio di cassa per un importo definito in rapporto alla complessiva autorizzazione a pagare in misura non superiore ad un dodicesimo.

Al riguardo si evidenzia che, nel bilancio in parola si è ritenuto di confermare la riduzione della quota da accantonare al fondo di riserva per spese obbligatorie e al fondo di riserva per spese impreviste indicata nel precedente bilancio per un importo complessivo pari all'1,15 per cento la quota da accantonare ai predetti fondi per un importo pari ad euro 41.344,80 per ciascuno degli anni 2024, 2025 e 2026 in quanto nel corso degli esercizi precedenti non si è manifestata l'esigenza di ricorrere al loro impiego.

Gli importi dei fondi in parola sono stati ripartiti come segue:

- fondo spese obbligatorie euro 33.075,84 per gli anni 2024, 2025 e 2026;
- fondo spese impreviste euro 8.268,96 per gli anni 2024, 2025 e 2026;
- fondo di riserva per le autorizzazioni di cassa euro 41.344,80, dimensionato secondo quanto previsto dall'articolo 48.

Nel bilancio non sono stati iscritti altri fondi di riserva o fondi speciali ai sensi dell'articolo 49.

Un tanto premesso si evidenzia che, anche nel corso dell'esercizio 2024, non si è manifestata l'esigenza di ricorrere all'impiego dei fondi di riserva per spese obbligatorie e per le spese impreviste.

Si rileva, tuttavia, che con Decreto n. 190/PROTGEN di data 20.08.2024 in osservanza delle prescrizioni di cui all'articolo 48, comma 3 del D.lgs. 118/2011 si è disposto di prelevare un importo complessivo pari ad euro 6.872,90 dal Fondo di riserva per le autorizzazioni di cassa per provvedere ad incrementare le dotazioni di cassa di cui all'originario quadro previsionale del Bilancio di previsione 2024 – 2026 di alcuni capitoli di spesa a fronte delle sopravvenute esigenze manifestatesi nel corso dell'esercizio, con riferimento ai pagamenti da effettuare.

Con riferimento al risultato di amministrazione della gestione dell'esercizio finanziario 2023, in esito all'approvazione del Rendiconto dell'Agenzia con D.G.R. n. 700 del 17 maggio 2024, sulla base delle scritture contabili è stato evidenziato un avanzo per l'anno 2023 per un importo pari ad euro 2.757.174,38. Costituisce quota vincolata del risultato di amministrazione l'importo pari ad euro 1.736.740,99 derivante dai fondi di parte corrente assegnati all'Agenzia ai sensi dell'articolo 12, comma 15 della legge regionale 28 dicembre 2022, n. 22 "Legge di stabilità 2023".

Al fine di consentire il tempestivo proseguimento delle attività già avviate e nel rispetto di quanto prescritto dall'articolo 42, comma 8 del D.lgs. 118/2011 sulle modalità di utilizzo delle quote del risultato di amministrazione presunto dell'esercizio precedente derivanti da fondi vincolati, da applicare al primo esercizio del bilancio di previsione, in attesa dell'approvazione del consuntivo in sede di approvazione del Bilancio di previsione 2024 - 2026, è stata applicata, come posta in entrata nel primo anno del bilancio 2024, la quota di avanzo presunto vincolato 2023 (vincolo derivante da trasferimenti), derivante dai fondi di parte corrente destinati all'Agenzia ai sensi dell'articolo 12, comma 16 della L.R. 22/2022 per un importo



pari ad euro 1.736.740,99. Nel corso dell'esercizio 2024 detta somma è stata impiegata interamente con l'assunzione di un impegno di spesa a valere sul capitolo 1082.

L'elenco analitico delle risorse vincolate del risultato di amministrazione è dettagliatamente rappresentato nell'allegato a/2.

**4. L'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione, in apertura dell'esercizio e al 31 dicembre, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'Ente**

Si rinvia a quanto illustrato nel precedente punto 3.

**5. L'elenco degli impegni per spese di investimento che hanno determinato il disavanzo da debito autorizzato e non contratto alla fine dell'anno, distintamente per esercizio di formazione.**

Per l'esercizio 2024 detta fattispecie non ricorre per l'Agenzia e pertanto non si procede a rilevare tale dato.

**6. L'elenco degli impegni per spese di investimento di competenza dell'esercizio finanziati con il ricorso al debito non contratto**

Non si procede ad evidenziare tale dato in quanto tale fattispecie non ricorre per l'Agenzia con riferimento all'esercizio 2024.

**7. Le ragioni della persistenza dei residui con anzianità superiore ai cinque anni e di maggiore consistenza, nonché sulla fondatezza degli stessi, compresi i crediti di cui al comma 4, lettera n)**

L'Agenzia è stata istituita nel 2019 quale ente pubblico non economico funzionale della Regione, ed il primo Bilancio di previsione riferito al triennio 2020 - 2022 è stato approvato dalla Giunta regionale con Deliberazione n. 1330 del 28 agosto 2020. Per tale ragione, pertanto, non sussistono residui attivi e residui passivi con riferimento agli esercizi precedenti rispetto all'anno 2020.

**8. L'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso dell'esercizio sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale dell'integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi**

L'Agenzia non è ricorsa all'istituto dell'anticipazione di cassa.

**9. L'elencazione dei diritti reali di godimento e la loro illustrazione**

In merito si evidenzia che l'Agenzia non gode di diritti reali di godimento.

**10. L'elenco dei propri enti e organismi strumentali, con la precisazione che i relativi rendiconti o bilanci di esercizio sono consultabili nel proprio sito internet**

Si rileva in merito che l'Agenzia non ha enti ed organismi strumentali e non ha acquisito partecipazioni in società, e pertanto l'evenienza non ricorre per l'Agenzia.

**11. L'elenco delle partecipazioni dirette possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale**

Al riguardo si rileva che l'Agenzia non ha acquisito partecipazioni dirette in società.



**12. Gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie**

L'Agenzia non ha enti ed organismi strumentali e non ha acquisito partecipazioni in società.

Tuttavia, giova rilevare che, con riferimento all'esercizio 2024, l'Agenzia è stata inclusa nel Gruppo Amministrazione Pubblica della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia (GAP), come da deliberazione della Giunta regionale 1774 di data 21 novembre 2024.

L'individuazione dei soggetti che compongono il GAP rileva ai fini della predisposizione del bilancio consolidato da parte della Regione quale ente capogruppo. Come di consueto, pertanto, l'Agenzia provvederà a dare riscontro nei termini previsti alla Nota della Direzione centrale finanze pervenuta in data 19.03.2025 fornendo l'attestazione delle proprie situazioni debitorie e creditorie nei confronti della Regione, nonché degli altri soggetti facenti parte del GAP per la riconciliazione delle proprie situazioni con le risultanze delle scritture contabili della Regione.

**13. Gli oneri e gli impegni sostenuti, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata**

Si evidenzia al riguardo che l'Agenzia non ha attivato alcun tipo di strumenti finanziari derivati.

**14. L'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'articolo 3, comma 17 della legge 24 dicembre 2003, n. 350**

L'Agenzia non ha costituito garanzie a favore di terzi.

**15. L'elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'ente alla data di chiusura dell'esercizio cui il conto si riferisce, con l'indicazione delle rispettive destinazioni e degli eventuali proventi da essi prodotti**

Nel rilevare che l'Agenzia non dispone di patrimonio, si ritiene opportuno fornire al contempo le precisazioni che seguono.

In via preliminare si rappresenta che, ai sensi del comma 2, dell'articolo 30 *undecies* della L.R. 11/2009, con il Decreto del Presidente della Regione 28 settembre 2021, n. 0165/Pres, su conforme deliberazione della Giunta regionale n. 1380 di data 10 settembre 2021, sono stati attribuiti alla disponibilità, alla gestione diretta e indiretta e alla vigilanza dell'Agenzia i beni immobili e mobili, materiali e immateriali del patrimonio regionale individuati negli elenchi ivi allegati sub A) e B), compreso l'uso dei parcheggi secondo la disponibilità rapportata alla superficie degli uffici e al diritto di proprietà esistente, nonché ha previsto che tali beni vengano attribuiti a titolo gratuito con il rimborso delle spese gestionali commisurate alle superfici occupate alla Direzione centrale competente in materia patrimoniale. Con nota prot. n. 0027937 di data 19.11.2021 la predetta Direzione ha specificato che tali spese decorrono dal mese di marzo 2020. In ottemperanza alle prescrizioni del summenzionato decreto n. 0165/Pres. sono state quindi assegnate all'Agenzia delle stanze site al primo piano dell'immobile di proprietà regionale di Via Sant'Anastasio n. 3, da ultimo ridimensionate come da allegato al verbale di consegna del 8 ottobre 2024.

A fronte delle successive richieste dell'Ente di ulteriori disponibilità al fine di garantire la presenza del personale di Agenzia sul territorio in funzione delle necessità informative delle imprese regionali interessate, la Direzione regionale competente in materia di patrimonio ha assegnato ulteriori spazi a Udine e Pordenone.

Inoltre, dal mese di settembre 2024 l'Amministrazione regionale ha accordato all'Agenzia di utilizzare per le proprie finalità istituzionali anche gli spazi dell'immobile appartenente al patrimonio



regionale sito a Trieste in Via San Nicolò n. 20, con l'intesa di provvedere alla copertura delle spese afferenti alle utenze dell'energia elettrica e di acqua e gas, nonché alle pulizie, alla vigilanza e alla manutenzione ordinaria, nonché ai costi per l'adesione alle relative Convenzioni sottoscritte dalla Centrale Unica di Committenza (CUC).

In ottemperanza alle prescrizioni del summenzionato DPR n. 0165/2021, l'Agenzia ha provveduto alla copertura degli oneri discendenti dal rimborso delle citate spese gestionali con l'assunzione dell'impegno di spesa a favore della Regione Friuli Venezia Giulia per un importo complessivo pari ad euro 32.000,00 per l'anno 2024, determinato sulla base della stima dei costi annuali rapportati al periodo di disponibilità dei beni effettuata dalla competente Direzione regionale e comunicata con la citata nota prot. n. 0027937/2021. Al contempo, al fine di garantire l'allineamento tra le partite contabili regionali e quelle dei soggetti inseriti nel Gruppo Amministrazione Pubblica, in un'ottica di reciproca collaborativa comunicazione si è proceduto a dare notizia alla competente Direzione regionale del succitato impegno di spesa assunto sul bilancio di Agenzia nell'esercizio 2024; analoga comunicazione è stata fatta puntualmente anche per gli esercizi precedenti, al fine di conoscere gli importi effettivamente dovuti e procedere ai relativi pagamenti.

#### **16. Gli elementi richiesti dall'articolo 2427 e dagli altri articoli del codice civile, nonché da altre norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicabili**

Il D.Lgs. 118/2011 prevede specificamente, all'articolo 2, che gli enti strumentali della regione affianchino, ai fini conoscitivi, alla contabilità finanziaria - che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione della gestione - un sistema di contabilità economico-patrimoniale, garantendo la rilevazione unitaria dei fatti gestionali sotto il profilo finanziario ed economico patrimoniale.

In merito si rinvia al contenuto della nota integrativa al conto economico-patrimoniale.

#### **17. Altre informazioni riguardanti i risultati della gestione, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del rendiconto**

##### **17.1 Il riaccertamento ordinario dei residui**

Con il decreto della Direttrice generale n. 92 di data 24 marzo 2025, è stato disposto, secondo quanto previsto dall'articolo 3, comma 4 del D.Lgs. 118/2011 e successive modificazioni ed integrazioni, e previa acquisizione del prescritto parere dell'organo di revisione, il riaccertamento ordinario dei residui alla data del 31.12.2024, il quale trova specifica evidenza nel presente Rendiconto finanziario dell'Agenzia e che si allega.

Si riporta di seguito la situazione dei residui in data 31.12.2024, secondo le risultanze delle stampe del conto di bilancio afferenti al riepilogo generale delle entrate e delle spese classificate per titoli, allegate al decreto in parola, prodotte precedentemente rispetto all'operazione di riaccertamento ordinario.



## ENTRATA

Allegato n.10 - Rendiconto alla gestione

### CONTO DEL BILANCIO RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

Pagina 1

29/01/2025

AGENZIA LAVORO E SVILUPPOIMPRESA

TITOLO	DENOMINAZIONE	Residui attivi al 1/1/2024 (RS)		Riscossioni in c/residui (RR)		Riaccertamenti residui (R)		Maggiori o minori entrate di competenza = A-CP	Residui attivi da esercizi precedenti (EP=RS-RR+R)		
		Previsioni definitive di competenza (CP)		Riccossioni in c/competenza (RC)		Accertamenti (A)			Residui attivi da esercizio di competenza (EC=A-RC)		
		Previsioni definitive di cassa (CS)		Totale riscossioni (TR = RR+RC)		Maggiori o minori entrate di cassa = TR-CS			Totale residui attivi da riportare (TR=EP+EC)		
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	CP	384.196,92								
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	CP	45.115,60								
	Fondo pluriennale vincolato per incremento di attivita' finanziarie	CP	0,00								
	Utilizzo avanzo di Amministrazione	CP	1.736.740,99								
	-di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidita'	CP	0,00								
	Fondo di cassa al 1° gennaio dell'esercizio	CS	323.308,81								
<b>2</b>	<b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	RS	3.300.000,00	RR	1.500.000,00	R	0,00		EP	1.800.000,00	
		CP	5.065.000,00	RC	15.000,00	A	3.803.563,94	CP	-1.261.436,06	EC	3.788.563,94
		CS	6.415.000,00	TR	1.515.000,00	CS	-4.900.000,00			TR	5.588.563,94
<b>3</b>	<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	82.638,64	RC	67.011,61	A	67.011,61	CP	-15.627,03	EC	0,00
		CS	82.638,64	TR	67.011,61	CS	-15.627,03			TR	0,00
<b>9</b>	<b>TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	253.886,45	RC	181.431,67	A	181.431,67	CP	-72.454,78	EC	0,00
		CS	253.886,45	TR	181.431,67	CS	-72.454,78			TR	0,00
	<b>Totale Titoli</b>	RS	3.300.000,00	RR	1.500.000,00	R	0,00		EP	1.800.000,00	
		CP	5.401.525,09	RC	263.443,28	A	4.052.007,22	CP	-1.349.517,87	EC	3.788.563,94
		CS	6.751.525,09	TR	1.763.443,28	CS	-4.988.081,81			TR	5.588.563,94
	<b>Totale Generale delle Entrate</b>	RS	3.300.000,00	RR	1.500.000,00	R	0,00		EP	1.800.000,00	
		CP	7.567.578,60	RC	263.443,28	A	4.052.007,22	CP	-1.349.517,87	EC	3.788.563,94
		CS	7.074.833,90	TR	1.763.443,28	CS	-4.988.081,81			TR	5.588.563,94

Si riportano di seguito nel dettaglio i residui attivi per esercizio di provenienza fondi (EPF)

### RESIDUI ATTIVI DI COMPETENZA 2023

Titolo	Residui in data 31.12.2024
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	1.800.000,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	0,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.800.000,00</b>

### RESIDUI ATTIVI DI COMPETENZA 2024

Titolo	Residui in data 31.12.2024
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	3.788.563,94
Titolo 3 - Entrate extratributarie	0,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.788.563,94</b>



## SPESE

### CONTO DEL BILANCIO RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE

Pagina 1  
29/01/2025

AGENZIA LAVORO E SVILUPPOIMPRESA

TITOLO	DENOMINAZIONE	Residui passivi al 1/1/ 2024 (RS)		Pagamenti in c/residui (PR)		Riaccertamento residui (R)		Residui passivi da esercizi precedenti (EP=RS-PR+R)	
		Previsioni definitive di competenza (CP)		Pagamenti in c/competenza (PC)		Impegni (I)		Economie di competenza (ECP=CP - I - FPV)	
		Previsioni definitive di cassa (CS)		Totale pagamenti (TP = PR+PC)		Fondo pluriennale vincolato (FPV)		Totale residui passivi da riportare (TR=EP+EC)	
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO	CP		CP					
1	TITOLO 1 - Spese correnti	RS	342.243,26	PR	97.352,40	R	0,00	EP	244.890,86
		CP	7.266.776,55	PC	1.254.782,02	I	5.478.421,39	ECP	1.788.355,16
		CS	6.509.592,49	TP	1.352.134,42	FPV	0,00	EC	4.223.639,37
								TR	4.468.530,23
2	TITOLO 2 - Spese in conto capitale	RS	81.521,27	PR	68.406,27	R	0,00	EP	13.115,00
		CP	46.915,60	PC	0,00	I	45.115,60	ECP	1.800,00
		CS	128.436,87	TP	68.406,27	FPV	0,00	EC	45.115,60
								TR	58.230,60
7	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	RS	13.057,38	PR	13.057,38	R	0,00	EP	0,00
		CP	253.886,45	PC	98.669,92	I	169.859,92	ECP	84.026,53
		CS	266.943,83	TP	111.727,30	FPV	0,00	EC	71.190,00
								TR	71.190,00
	<b>Totale spese</b>	RS	<b>436.821,91</b>	PR	<b>178.816,05</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>258.005,86</b>
		CP	<b>7.567.578,60</b>	PC	<b>1.353.451,94</b>	I	<b>5.693.396,91</b>	ECP	<b>1.874.181,69</b>
		CS	<b>6.904.973,19</b>	TP	<b>1.532.267,99</b>	FPV	<b>0,00</b>	EC	<b>4.339.944,97</b>
								TR	<b>4.597.950,83</b>
	<b>Totale Generale delle Spese</b>	RS	<b>436.821,91</b>	PR	<b>178.816,05</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>258.005,86</b>
		CP	<b>7.567.578,60</b>	PC	<b>1.353.451,94</b>	I	<b>5.693.396,91</b>	ECP	<b>1.874.181,69</b>
		CS	<b>6.904.973,19</b>	TP	<b>1.532.267,99</b>	FPV	<b>0,00</b>	EC	<b>4.339.944,97</b>
								TR	<b>4.597.950,83</b>

Si riportano di seguito nel dettaglio i residui passivi per esercizio di provenienza fondi (EPF).

#### RESIDUI PASSIVI EPF 2021

Titolo	Residui in data 31.12.2024
Titolo 1 - Spese correnti	29.000,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>29.000,00</b>

#### RESIDUI PASSIVI EPF 2022

Titolo	Residui in data 31.12.2024
Titolo 1 - Spese correnti	79.705,24
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>79.705,24</b>

#### RESIDUI PASSIVI DI COMPETENZA 2023

Titolo	Residui in data 31.12.2024
Titolo 1 - Spese correnti	136.185,62
Titolo 2 - Spese in conto capitale	13.115,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>149.300,62</b>

#### RESIDUI PASSIVI DI COMPETENZA 2024

Titolo	Residui in data 31.12.2024
Titolo 1 - Spese correnti	4.223.639,37
Titolo 2 - Spese in conto capitale	45.115,60
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	71.190,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.339.944,97</b>

Con Deliberazione n. 1330 del 28 agosto 2020 la Giunta regionale ha approvato il primo Bilancio di previsione 2020 - 2022 dell'Agenzia, e pertanto per tale ragione non sussistono residui attivi e residui passivi già conservati negli esercizi pregressi al 2020. Al contempo si evidenzia che non sussistono residui attivi derivanti dalla gestione 2020, 2021 e 2022.

In ossequio ai principi contabili applicati, si è proceduto alla ricognizione degli accertamenti non riscossi nonché degli impegni non liquidati in base alla puntuale verifica in ordine alla consistenza e



all'esigibilità dei residui, determinando i residui da conservare, da reimputare agli esercizi successivi nei quali saranno esigibili ovvero da eliminare in quanto non corrispondenti ad obbligazioni giuridiche perfezionate.

Per quanto attiene ai **residui attivi provenienti dall'esercizio 2023** si è disposta la conferma per un importo complessivo di euro 1.800.000,00 (Titolo 2 - Trasferimenti correnti).

Con riguardo, invece, ai **residui attivi provenienti dalla competenza del 2024** si è disposta la conferma per un importo complessivo di euro 1.895.320,12 e la reimputazione per un importo complessivo di euro 1.893.243,82 afferenti al titolo 2 - trasferimenti correnti.

In esito della verifica dei residui passivi in base alla documentazione agli atti, si è disposta la conferma dei **residui passivi provenienti dall'esercizio 2021** per un importo complessivo di euro 29.000,00 afferenti al titolo 1 - spese correnti.

Con riferimento ai **residui passivi di competenza dell'esercizio 2022**, e sempre a seguito della verifica in base alla documentazione agli atti, si è disposta l'eliminazione definitiva della somma di euro 2.669,05 (titolo 1- spese correnti), nonché la conferma dei residui per un importo complessivo di euro 77.036,19 afferenti al titolo 1 - spese correnti.

In riferimento **residui passivi di competenza dell'esercizio 2023** si è disposta l'eliminazione definitiva per un importo complessivo di euro 554,17 (titolo 1 - spese correnti) e la conferma dei residui per un importo complessivo di euro 148.746,45, di cui euro 135.631,45 afferenti al titolo 1 - spese correnti ed euro 13.115,00 al titolo 2 - spese in conto capitale.

Infine, in relazione ai **residui passivi di competenza dell'esercizio 2024** si è disposta l'eliminazione definitiva per un importo complessivo di euro 7.715,67 (titolo 1 - spese correnti), la conferma per un importo complessivo di euro 584.104,79 (di cui euro 467.799,19 afferenti al titolo 1 - spese correnti, euro 45.115,60 al titolo 2 - spese in conto capitale ed euro 71.190,00 al titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro) e la reimputazione per un importo complessivo di euro 3.748.124,51 afferenti al titolo 1 - spese correnti.

Con specifico riguardo ai residui passivi relativi agli impegni di competenza cui non corrispondono obbligazioni esigibili alla data del 31 dicembre 2024, è stata disposta la reimputazione all'esercizio 2025, ai sensi dell'Allegato 4/2, punto 5.2, in quanto la prestazione non è stata completamente eseguita o completata nel 2024 con la **costituzione del fondo pluriennale vincolato** per un importo complessivo di euro per un importo complessivo di euro 1.854.880,69 afferenti al titolo 1 - spese correnti).

Si precisa, inoltre, che si è disposta la **reimputazione di impegni di spesa con la contestuale reimputazione di accertamenti correlati**, comportando una variazione in aumento degli stanziamenti di entrata e di spesa sui medesimi capitoli di bilancio sui quali erano registrati gli accertamenti e gli impegni nell'esercizio precedente, senza la necessità di costituire il fondo pluriennale vincolato per un importo complessivo pari ad euro 1.893.243,82

Le **risultanze contabili finali** discendenti dall'operazione di **riaccertamento** ordinario dei residui attivi e passivi sono riepilogate nelle tabelle che seguono:

EPF	RESIDUI ATTIVI	IMPOR TO	TITOLO
2023	DA MANTENERE	1.800.000,00	Titolo 2 - Trasferimenti correnti
	<b>Totale da mantenere</b>	<b>1.800.000,00</b>	
	<b>TOTALE RESIDUI 2023</b>	<b>1.800.000,00</b>	
2024	DA MANTENERE	1.895.320,12	Titolo 2 - Trasferimenti correnti
	<b>Totale da mantenere</b>	<b>1.895.320,12</b>	
	DA REIMPUTARE AL 2025 CON CORRELATO IMPEGNO DI PARTE CORRENTE	1.893.243,82	Titolo 2 - Trasferimenti correnti
	<b>Totale da reimputare</b>	<b>1.893.243,82</b>	



<b>TOTALE RESIDUI 2024</b>	<b>3.788.563,94</b>	
<b>TOTALE DA MANTENERE A RESIDUO</b>	<b>3.695.320,12</b>	
<b>TOTALE DA REIMPUTARE AL 2025</b>	<b>1.893.243,82</b>	

RESIDUI ATTIVI	EPF	IMPORTO
DA MANTENERE	2023	1.800.000,00
	2024	1.895.320,12
<b>TOTALE DA MANTENERE</b>		<b>3.695.320,12</b>
DA REIMPUTARE AL 2025 CON CORRELATO IMPEGNO		1.893.243,82
<b>TOTALE DA REIMPUTARE AL 2025</b>		<b>1.893.243,82</b>

EPF	RESIDUI PASSIVI	IMPORTO	TITOLO
<b>2021</b>	DA CANCELLARE	0,00	Titolo 1 - Spese correnti
		0,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale
	<b>Totale da cancellare</b>	<b>0,00</b>	
	DA MANTENERE	29.000,00	Titolo 1 - Spese correnti
		0,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale
	<b>Totale da mantenere</b>	<b>29.000,00</b>	
	<b>TOTALE RESIDUI 2021</b>	<b>29.000,00</b>	
<b>2022</b>	DA CANCELLARE	2.669,05	Titolo 1 - Spese correnti
		0,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale
	<b>Totale da cancellare</b>	<b>2.669,05</b>	
	DA MANTENERE	77.036,19	Titolo 1 - Spese correnti
		0,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale
		0,00	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro
	<b>Totale da mantenere</b>	<b>77.036,19</b>	
	<b>TOTALE RESIDUI 2022</b>	<b>79.705,24</b>	
<b>2023</b>	DA CANCELLARE	554,17	Titolo 1 - Spese correnti
		0,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale
	<b>Totale da cancellare</b>	<b>554,17</b>	
	DA MANTENERE	135.631,45	Titolo 1 - Spese correnti
		13.115,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale
		0,00	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro
	<b>Totale da mantenere</b>	<b>148.746,45</b>	
	<b>TOTALE RESIDUI 2023</b>	<b>149.300,62</b>	
<b>2024</b>	DA CANCELLARE	7.715,67	Titolo 1 - Spese correnti
		0,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale
	<b>Totale da cancellare</b>	<b>7.715,67</b>	
	DA MANTENERE	467.799,19	Titolo 1 - Spese correnti
		45.115,60	Titolo 2 - Spese in conto capitale
		71.190,00	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro
	<b>Totale da mantenere</b>	<b>584.104,79</b>	
	DA REIMPUTARE AL 2025 CON FPV DI PARTE CORRENTE	1.854.880,69	Titolo 1 - Spese correnti
	DA REIMPUTARE AL 2025 CON FPV DI PARTE CAPITALE	0,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale
	DA REIMPUTARE AL 2025 CON CORRELATO ACCERTAMENTO	1.893.243,82	Titolo 1 - Spese correnti
	<b>Totale da reimputare con FPV</b>	<b>1.854.880,69</b>	
	<b>TOTALE RESIDUI 2024</b>	<b>4.339.944,97</b>	
	<b>TOTALE CANCELLAZIONI</b>	<b>10.938,89</b>	
	<b>TOTALE DA CONSERVARE</b>	<b>838.887,43</b>	
	<b>TOTALE DA REIMPUTARE AL 2025 CON FPV</b>	<b>1.854.880,69</b>	

RESIDUI PASSIVI	EPF	IMPORTO
DA CANCELLARE	2021	0,00
	2022	2.669,05
	2023	554,17
<b>Totale da cancellare EPF 2021, 2022 e 2023</b>		<b>3.223,22</b>
<b>Totale da cancellare EPF 2024</b>	2024	<b>7.715,67</b>
<b>TOTALE DA CANCELLARE</b>		<b>10.938,89</b>
DA MANTENERE	2021	29.000,00
	2022	77.036,19
	2023	148.746,45



<b>Totale da mantenere EPF 2021, 2022 e 2023</b>		<b>254.782,64</b>
<b>Totale da mantenere EPF 2024</b>	2024	<b>584.104,79</b>
<b>TOTALE DA MANTENERE</b>		<b>838.887,43</b>
DA REIMPUTARE AL 2025 CON FPV DI PARTE CORRENTE		1.854.880,69
DA REIMPUTARE AL 2025 CON FPV DI PARTE CAPITALE		0,00
DA REIMPUTARE AL 2025 CON CORRELATO ACCERTAMENTO		1.893.243,82
<b>TOTALE DA REIMPUTARE AL 2025</b>		<b>3.748.124,51</b>

Le **risultanze finali del bilancio 2024** in esito all'operazione di riaccertamento dei residui alla data del 31.12.2024 risultano riepilogate come di seguito riportato:

## ENTRATA POST RIACCERTAMENTO

Allegato n.10 - Rendiconto alla gestione

### CONTO DEL BILANCIO RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

Pagina 1

19/03/2025

AGENZIA LAVORO E SVILUPPOIMPRESA

TITOLO	DENOMINAZIONE	Residui attivi al 1/1/2024 (RS)		Riscossioni in c/residui (RR)		Riaccertamenti residui (R)		Maggiori o minori entrate di competenza = A-CP	Residui attivi da esercizi precedenti (EP=RS-RR+R)		
		Previsioni definitive di competenza (CP)		Riscossioni in c/competenza (RC)		Accertamenti (A)			Residui attivi da esercizio di competenza (EC=A-RC)		
		Previsioni definitive di cassa (CS)		Totale riscossioni (TR = RR+RC)		Maggiori o minori entrate di cassa = TR-CS			Totale residui attivi da riportare (TR=EP+EC)		
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	CP	384.196,92								
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	CP	45.115,60								
	Fondo pluriennale vincolato per incremento di attivita' finanziarie	CP	0,00								
	Utilizzo avanzo di Amministrazione	CP	1.736.740,99								
	-di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidita'	CP	0,00								
	Fondo di cassa al 1° gennaio dell'esercizio	CS	323.308,81								
<b>2</b>	<b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	RS	3.300.000,00	RR	1.500.000,00	R	0,00		EP	1.800.000,00	
		CP	5.065.000,00	RC	15.000,00	A	1.910.320,12	CP	-3.154.679,88	EC	1.895.320,12
		CS	6.415.000,00	TR	1.515.000,00	CS	-4.900.000,00		TR	3.695.320,12	
<b>3</b>	<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	82.638,64	RC	67.011,61	A	67.011,61	CP	-15.627,03	EC	0,00
		CS	82.638,64	TR	67.011,61	CS	-15.627,03		TR	0,00	
<b>9</b>	<b>TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	253.886,45	RC	181.431,67	A	181.431,67	CP	-72.454,78	EC	0,00
		CS	253.886,45	TR	181.431,67	CS	-72.454,78		TR	0,00	
	<b>Totale Titoli</b>	RS	3.300.000,00	RR	1.500.000,00	R	0,00		EP	1.800.000,00	
		CP	5.401.525,09	RC	263.443,28	A	2.158.763,40	CP	-3.242.761,69	EC	1.895.320,12
		CS	6.751.525,09	TR	1.763.443,28	CS	-4.988.081,81		TR	3.695.320,12	
	<b>Totale Generale delle Entrate</b>	RS	3.300.000,00	RR	1.500.000,00	R	0,00		EP	1.800.000,00	
		CP	7.567.578,60	RC	263.443,28	A	2.158.763,40	CP	-3.242.761,69	EC	1.895.320,12
		CS	7.074.833,90	TR	1.763.443,28	CS	-4.988.081,81		TR	3.695.320,12	



## SPESA POST RIACCERTAMENTO

Allegato n.10 – Rendiconto della gestione

### CONTO DEL BILANCIO RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE

Pagina 2  
19/03/2025

AGENZIA LAVORO E SVILUPPOIMPRESA

TITOLO	DENOMINAZIONE	Residui passivi al 1/1/ 2024 (RS)		Pagamenti in c/residui (PR)		Riaccertamento residui (R)		Residui passivi da esercizi precedenti (EP=RS-PR+R)	
		Previsioni definitive di competenza (CP)		Pagamenti in c/competenza (PC)		Impegni (I)		Residui passivi da esercizio di competenza (EC=CP - I - FPV)	
		Previsioni definitive di cassa (CS)		Totale pagamenti (TP = PR+PC)		Fondo pluriennale vincolato (FPV)		Totale residui passivi da riportare (TR=EP+EC)	
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP							
	DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO	CP							
1	TITOLO 1 - Spese correnti	RS	342.243,26	PR	97.352,40	R	-3.223,22	EP	241.667,64
		CP	7.266.776,55	PC	1.254.782,02	I	1.722.581,21	EC	467.799,19
		CS	6.509.592,49	TP	1.352.134,42	FPV	1.854.880,69	TR	709.466,83
2	TITOLO 2 - Spese in conto capitale	RS	81.521,27	PR	68.406,27	R	0,00	EP	13.115,00
		CP	46.915,60	PC	0,00	I	45.115,60	EC	45.115,60
		CS	128.436,87	TP	68.406,27	FPV	0,00	TR	58.230,60
7	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	RS	13.057,38	PR	13.057,38	R	0,00	EP	0,00
		CP	253.886,45	PC	98.669,92	I	169.859,92	EC	71.190,00
		CS	266.943,83	TP	111.727,30	FPV	0,00	TR	71.190,00
	<b>Totale spese</b>	RS	<b>436.821,91</b>	PR	<b>178.816,05</b>	R	<b>-3.223,22</b>	EP	<b>254.782,64</b>
		CP	<b>7.567.578,60</b>	PC	<b>1.353.451,94</b>	I	<b>1.937.556,73</b>	EC	<b>584.104,79</b>
		CS	<b>6.904.973,19</b>	TP	<b>1.532.267,99</b>	FPV	<b>1.854.880,69</b>	TR	<b>838.887,43</b>
	<b>Totale Generale delle Spese</b>	RS	<b>436.821,91</b>	PR	<b>178.816,05</b>	R	<b>-3.223,22</b>	EP	<b>254.782,64</b>
		CP	<b>7.567.578,60</b>	PC	<b>1.353.451,94</b>	I	<b>1.937.556,73</b>	EC	<b>584.104,79</b>
		CS	<b>6.904.973,19</b>	TP	<b>1.532.267,99</b>	FPV	<b>1.854.880,69</b>	TR	<b>838.887,43</b>

## 17.2 Tempestività pagamenti

In ottemperanza agli obblighi di trasparenza concernenti i tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture di cui all'articolo 33 del D.lgs. 14 marzo 2013, n. 33, l'Agenzia ha provveduto a pubblicare gli indicatori trimestrali di tempestività dei pagamenti riferiti all'anno 2024, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti con riferimento all'anno 2024. Si precisa altresì che sono stati oggetto di pubblicazione all'interno del sito dell'Ente anche i mandati di pagamento trimestrali ordinati al Tesoriere.

Con D.P.C.M. del 22 settembre 2014 (pubblicato in G.U. Serie generale n. 265 del 14 novembre 2014) sono state definite le modalità di elaborazione di tali indicatori. Nello specifico, detto provvedimento prevede che gli stessi siano calcolati come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. L'indicatore negativo indica che le fatture sono state pagate in media prima della loro scadenza, mentre invece l'indicatore positivo, rileva che le fatture sono state pagate in media dopo la loro scadenza, comunque rapportato con l'entità degli importi pagati per ciascuna fattura.

In particolare, **l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti per l'anno 2024** elaborato mediante la PCC riferito all'Agenzia, risulta pari a giorni - **21,54**.

In riferimento alla misura dell'indicatore annuale in parola, si rileva che le misure tecnico - organizzative ed operative adottate dall'Agenzia nel corso del 2021, e riproposte con alcuni opportuni correttivi anche nel corso degli anni successivi, atte al contenimento dei tempi di pagamento delle fatture inoltrate si sono dimostrate adeguate. Circostanza che peraltro si evince dal confronto del su rappresentato indicatore rispetto a quelli elaborati con riferimento agli anni precedenti i quali presentano sempre un valore con segno negativo confermando al contempo il mantenimento del trend positivo degli indici nel corso degli anni.

Si segnala, altresì, che l'ammontare dei pagamenti richiesti con le fatture rilevate nella piattaforma crediti commerciali nell'esercizio 2024 è pari ad **euro 1.098.426,09**, sommatoria degli importi imponibili netti pagati ai fornitori.



In adempimento all'obbligo previsto dall'articolo 1, comma 867 della Legge 30.12.2018, n. 145 l'Agenzia era tenuta a comunicare, mediante la piattaforma elettronica di certificazione dei crediti commerciali (PCC), l'ammontare complessivo dello stock di debiti commerciali residui scaduti e non pagati alla data del 31.12.2024. In ossequio a tale disposto normativo l'ente ha quindi provveduto a comunicare un ammontare di debiti pari a zero, avendo l'Agenzia debitamente e tempestivamente assolto tutti i debiti entro la data di chiusura dell'esercizio medesimo. Inoltre, il comma 867 bis dell'articolo 1 della citata legge (come introdotto dal DL 19/2024, art. 40) ha introdotto per le pubbliche amministrazioni l'ulteriore obbligo di comunicare entro il mese successivo a ciascun trimestre il proprio stock del debito alla fine del primo, secondo e terzo trimestre dell'esercizio. Nei termini prescritti l'Agenzia ha provveduto ad ottemperare a detto obbligo tramite la piattaforma PCC.

Si provvede ad allegare alla presente Relazione il prospetto di cui all'articolo 9, comma 8 del D.P.C.M 22 settembre 2014 relativo alla tempestività delle transazioni commerciali.

### 17.3 Contenimento della spesa

Ai sensi degli articoli 1, 2, 3, 8 e 11 della legge regionale 29 giugno 2020, n. 13, a decorrere dal 2020 sono venuti meno i limiti di spesa per studi ed incarichi di consulenza, per relazioni pubbliche, convegni, pubblicità e rappresentanza, nonché è venuto meno il divieto di effettuare spese per sponsorizzazioni.

### 17.4 Conto del Tesoriere

Con specifico riguardo al servizio di Tesoreria, si evidenzia che in data 15 ottobre 2021 è stata stipulata tra il Servizio Centrale unica di committenza e provveditorato (CUC) della Direzione centrale patrimonio, demanio, servizi generali e sistemi informativi della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia e l'Istituto di credito Intesa Sanpaolo S.p.A. la Convenzione-quadro inerente l'affidamento del nuovo servizio di tesoreria a favore dell'Amministrazione regionale, del Consiglio regionale, degli Enti regionali e degli Enti del Servizio Sanitario regionale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia di cui agli articoli 43, comma 1, lettera a) e comma 1 bis), 44, comma 4 bis) e 55 della L.R. 26/2014, per la durata di cinque anni.

L'Agenzia ha aderito alla suddetta Convenzione quadro con la sottoscrizione in data 21.12.2021 del contratto derivato, registrato al Repertorio contratti n. 18/P del 23.12.2021, per l'affidamento a Intesa Sanpaolo S.p.A. del servizio di tesoreria per la durata di cinque anni, eventualmente prorogabili di ulteriori dodici mesi, e al contempo ha assunto l'impegno per un importo complessivo pari ad euro 5.400,00 con riferimento al capitolo/S 1002 con imputazione della spesa per un importo pari ad euro 900,00 per ciascuno degli esercizi 2022, 2023, 2024, 2025, 2026 e 2027 al fine di coprire i costi relativi alla commissione sulla liquidità da applicarsi alle giacenze di cassa, esclusivamente sulla parte eccedente la franchigia di euro 100.000,00, che rimangono depositate presso il Tesoriere, ai sensi dell'articolo 29, comma 6, lettera b) del Capitolato tecnico calcolata in funzione del saldo medio liquido (per valuta) nel corso del trimestre.

Con nota inviata tramite PEC, ed assunta al protocollo dell'Agenzia con PROTGEN-GEN-2025-191-A di data 26 febbraio 2025, la Società Intesa Sanpaolo S.p.A. ha trasmesso il **Conto del Tesoriere** nel quale sono indicati i dati afferenti alla gestione di tesoreria al **31.12.2024**, come di seguito riportato.



RENDICONTO DEL TESORIERE QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DI CASSA				
DESCRIZIONE	CONTO		TOTALE	
	RESIDUI	COMPETENZE		
I FONDO DI CASSA AL 1 GENNAIO 2024	0,00	0,00		323.308,81
I RISCOSSIONI (+)	1.500.000,00	263.443,28		1.763.443,28
I PAGAMENTI (-)	178.816,05	1.353.451,94		1.532.267,99
	DIFFERENZA			554.484,10
I RISCOSSIONI DA REGOLARIZZARE CON REVERSALI (+)				0,00
I PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE CON MANDATI (-)				0,00
I PAGAMENTI PER AZIONI ESECUTIVE (-)				0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2024				554.484,10
CONCORDANZA CON LA TESORERIA PROVINCIALE				
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2024				
			(-)	
			(+)	
DISPONIBILITA' PRESSO LA TESORERIA PROVINCIALE				
SITUAZIONE VINCOLI DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2024 DI CUI ALL'ART. 209, COMMA 3-BIS, DEL DLGS 267/2000 (SOLO PER GLI ENTI LOCALI)				
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2024				554.484,10
DI CUI QUOTA VINCOLATA DEL FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2024 (A)				
QUOTA VINCOLATA UTILIZZATA PER LE SPESE CORRENTI NON REINTEGRATA AL 31/12/2024 (B)				
TOTALE QUOTA VINCOLATA AL 31 DICEMBRE 2024 (A) + (B)				

SI DICHIARA CHE SONO STATI RISPETTATI DURANTE L'ANNO 2024 I LIMITI IMPOSTI DALLA NORMATIVA SULLA TESORERIA UNICA, LI 31.12.2024

IL TESORIERE  
INTESA SANPAOLO S.P.A.

L'ammontare del fondo cassa in data 1° gennaio 2024 risulta pari ad euro **323.308,81**, mentre il saldo risultante dal Conto del Tesoriere in data 31 dicembre 2024 ammonta ad euro **554.484,10**.

Al riguardo si evidenzia la coerenza reciproca tra le scritture contabili della Tesoreria, così come rappresentate nel precedente prospetto, e quelle rilevate dall'Agenzia in sede di chiusura dell'esercizio finanziario 2024, peraltro ricavabile dai prospetti allegati al rendiconto.

Nel prospetto che segue sono riepilogate le movimentazioni di cassa come rilevate dalle scritture contabili dell'Ente, distinte per competenza e residui.

FONDO DI CASSA AL 1^ GENNAIO 2024				323.308,81
TITOLO	ENTRATE	RISCOSSIONI C/RESIDUI	RISCOSSIONI C/COMPETENZA	TOTALE RISCOSSIONI
2	Trasferimenti correnti	1.500.000,00	15.000,00	1.515.000,00
3	Entrate extratributarie	0,00	67.011,61	67.011,61
4	Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	181.431,67	181.431,67
	<b>TOTALE</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>263.443,28</b>	<b>1.763.443,28</b>
TITOLO	SPESE	PAGAMENTI C/RESIDUI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	TOTALE PAGAMENTI
1	Spese correnti	97.352,40	1.254.782,02	1.352.782,42
2	Spese in conto capitale	68.406,27	0,00	68.406,27
7	Spese per conto terzi e partite di giro	13.057,38	98.669,92	111.727,30
	<b>TOTALE</b>	<b>178.816,05</b>	<b>1.353.451,99</b>	<b>1.532.267,99</b>
<b>FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2024</b>				<b>554.484,10</b>

Si segnala, infine, che il conto del Tesoriere è stato trasmesso in data 04.03.2025 alla Corte dei Conti tramite l'applicativo Si.Re.Co.

### 17.5 Conciliazione con i dati SIOPE

Con la finalità precipua di favorire il monitoraggio del ciclo completo delle entrate e delle spese, l'articolo 1, comma 533, della legge 11 dicembre 2016, n. 232 ha introdotto l'obbligo per le amministrazioni



pubbliche di ordinare gli incassi e i pagamenti al proprio tesoriere o cassiere esclusivamente attraverso ordinativi informatici emessi secondo lo standard Ordinativo Informatico emanato dall'Agenzia per l'Italia digitale (AGID), per il tramite dell'infrastruttura della banca dati SIOPE gestita dalla Banca d'Italia nell'ambito del servizio di tesoreria statale.

L'Agenzia ha aderito al predetto sistema informativo delle operazioni degli enti pubblici (SIOPE) a decorrere dal 17 aprile 2020, in ottemperanza a quanto stabilito dal legislatore nazionale.

Il sito internet [www.siope.it](http://www.siope.it) consente di consultare i dati relativi agli incassi e ai pagamenti rilevati in via telematica dal sistema informativo delle operazioni degli enti pubblici (SIOPE), i quali coincidono con le scritture contabili dell'Agenzia e con quelle del Tesoriere. Le suddette risultanze sono rilevabili dai prospetti allegati al rendiconto: "rendiconto entrate per titoli", "rendiconto spese per titoli" e "quadro generale riassuntivo".

Con nota prot n. 0068475 di data 29.01.2025, la Direzione finanze ha comunicato alle amministrazioni in indirizzo la recente entrata in vigore del D.L. n. 155 dd. 19.10.2024, convertito con modificazioni dalla L. del 9 dicembre 2024, n. 189, laddove l'articolo 6, commi 1 e 2, detta disposizioni in materia di programmazione dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni. Ciò al fine del raggiungimento della milestone M1C1-72-bis del PNRR che prevede una serie di interventi volti a favorire un'accelerazione nel percorso di miglioramento dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni.

Sulla base di tali disposizioni, le pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del D.Lgs. n. 165/2001 (tra le quali rientra anche Agenzia) devono adottare, entro 28 febbraio, un Piano annuale dei flussi di cassa, contenente un cronoprogramma dei pagamenti e degli incassi relativi all'esercizio in corso. Il modello per la redazione del Piano in parola è stato pubblicato sul sito istituzionale del MEF - sezione Arconet, dove sono altresì rinvenibili delle Circolari in merito alla verifica e all'aggiornamento del prospetto.

Le previsioni trimestrali del Piano sono state elaborate dal responsabile finanziario con la collaborazione dei responsabili dei servizi dell'ente, anche tenendo conto dell'andamento degli incassi e dei pagamenti degli esercizi precedenti (nello specifico dell'esercizio 2023 già rendicontato).

In attuazione della predetta normativa con decreto del Direttore generale n. 36 di data 27.02.2025 è stato adottato il Piano annuale dei flussi di cassa è trasmesso all'organo di revisione per la verifica il 28 febbraio 2025.

Al fine di garantire l'efficacia dello strumento nel corso dell'esercizio, le amministrazioni sono inoltre tenute a verificare trimestralmente le previsioni, ad aggiornare i dati del prospetto (specificatamente sostituendo le previsioni del trimestre concluso e i dati SIOPE dei trimestri precedenti con gli importi degli incassi e dei pagamenti effettivi, estratti dalla banca dati SIOPE; riformulando di conseguenza le previsioni dei trimestri successivi; tenendo conto delle variazioni di bilancio che incidono sulle previsioni trimestrali di cassa).

Di seguito si riporta la scheda anagrafica relativa all'Agenzia disponibile sul sito in parola, nonché i prospetti relativi agli incassi e ai pagamenti riferiti all'annualità 2024.

<b>Anagrafe Ente Selezionato</b>	
Codice ente	032610818
Denominazione ente	AGENZIA LAVORO E SVILUPPOIMPRESA
Codice Fiscale	90160400322
Data ingresso in SIOPE	17-04-2020
Comparto	Comunità montane - Comunità isolate - Altri enti locali
Sottocomparto	POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORM. PROF.
Circoscrizione dell'Ente	ITALIA NORD-ORIENTALE
Regione dell'Ente	FRIULI-VENEZIA GIULIA
Provincia dell'Ente	Trieste
Comune dell'Ente	COMUNE DI TRIESTE



**Ente Codice** 032610818

**Ente Descrizione** AGENZIA LAVORO E SVILUPPOIMPRESA

**Categoria** Comunità montane - Comunità isolate - Altri enti locali

**Sotto Categoria** POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORM. PROF.

**Periodo** ANNUALE 2024

**Prospetto** INCASSI

**Tipo Report** Semplice

**Data ultimo aggiornamento** 30-gen-2025

**Data stampa** 04-feb-2025

**Importi in EURO**

032610818 - AGENZIA LAVORO E SVILUPPOIMPRESA		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
2.00.00.00.000	Trasferimenti correnti	1.515.000,00	1.515.000,00
2.01.00.00.000	Trasferimenti correnti	1.515.000,00	1.515.000,00
2.01.01.00.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.515.000,00	1.515.000,00
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	1.515.000,00	1.515.000,00
3.00.00.00.000	Entrate extratributarie	67.011,61	67.011,61
3.03.00.00.000	Interessi attivi	12.638,64	12.638,64
3.03.03.00.000	Altri interessi attivi	12.638,64	12.638,64
3.03.03.99.999	Altri interessi attivi da altri soggetti	12.638,64	12.638,64
3.05.00.00.000	Rimborsi e altre entrate correnti	54.372,97	54.372,97
3.05.99.00.000	Altre entrate correnti n.a.c.	54.372,97	54.372,97
3.05.99.03.001	Entrate per sterilizzazione Inversione contabile IVA (reverse charge)	54.372,97	54.372,97
9.00.00.00.000	Entrate per conto terzi e partite di giro	181.431,67	181.431,67
9.01.00.00.000	Entrate per partite di giro	103.395,22	103.395,22
9.01.01.00.000	Altre ritenute	97.684,67	97.684,67
9.01.01.01.001	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	960,96	960,96
9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	96.723,71	96.723,71
9.01.03.00.000	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	5.710,55	5.710,55
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	5.334,55	5.334,55
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	376,00	376,00
9.02.00.00.000	Entrate per conto terzi	78.036,45	78.036,45
9.02.04.00.000	Depositi di/presto terzi	78.036,45	78.036,45
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	78.036,45	78.036,45
Entrate da regolarizzare		0,00	0,00
0.00.0 0.99.9 99	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal tesoriere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>1.763.443,28</b>	<b>1.763.443,28</b>



**Ente Codice** 032610818

**Ente Descrizione** AGENZIA LAVORO E SVILUPPOIMPRESA

**Categoria** Comunità montane - Comunità isolate - Altri enti locali

**Sotto Categoria** POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORM. PROF.

**Periodo** ANNUALE 2024

**Prospetto** PAGAMENTI

**Tipo Report** Semplice

**Data ultimo aggiornamento** 30-genn-2025

**Data stampa** 04-feb-2025

**Importi in EURO**

032610818 - AGENZIA LAVORO E SVILUPPOIMPRESA		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>1.00.00.00.000 Spese correnti</b>		<b>1.352.134,42</b>	<b>1.352.134,42</b>
<b>1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente</b>		<b>752,00</b>	<b>752,00</b>
<b>1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente</b>		<b>752,00</b>	<b>752,00</b>
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	752,00	752,00
<b>1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente</b>		<b>22.251,71</b>	<b>22.251,71</b>
<b>1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>		<b>22.251,71</b>	<b>22.251,71</b>
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	18.629,66	18.629,66
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	266,00	266,00
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	3.356,05	3.356,05
<b>1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi</b>		<b>1.192.084,93</b>	<b>1.192.084,93</b>
<b>1.03.01.00.000 Acquisto di beni</b>		<b>4.424,93</b>	<b>4.424,93</b>
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	3.574,93	3.574,93
1.03.01.02.009	Beni per attivita' di rappresentanza	850,00	850,00
<b>1.03.02.00.000 Acquisto di servizi</b>		<b>1.187.660,00</b>	<b>1.187.660,00</b>
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	4.567,68	4.567,68
1.03.02.02.004	Pubblicita'	89.526,52	89.526,52
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	405.806,19	405.806,19
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	2.926,52	2.926,52
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	580,00	580,00
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	7.259,10	7.259,10
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	28.970,77	28.970,77
1.03.02.10.003	Incarichi a societa' di studi, ricerca e consulenza	330.226,82	330.226,82
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	11.869,48	11.869,48
1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	305.131,10	305.131,10
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa	795,82	795,82



<b>1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>80.092,81</b>	<b>80.092,81</b>
<b>1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>		<b>41.068,81</b>	<b>41.068,81</b>
1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	14.215,00	14.215,00
1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	25.866,46	25.866,46
1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	987,35	987,35
<b>1.04.03.00.000 Trasferimenti correnti a Imprese</b>		<b>39.024,00</b>	<b>39.024,00</b>
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	39.024,00	39.024,00
<b>1.10.00.00.000 Altre spese correnti</b>		<b>56.952,97</b>	<b>56.952,97</b>
<b>1.10.03.00.000 Versamenti IVA a debito</b>		<b>55.692,97</b>	<b>55.692,97</b>
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	55.692,97	55.692,97
<b>1.10.04.00.000 Premi di assicurazione</b>		<b>1.260,00</b>	<b>1.260,00</b>
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	1.260,00	1.260,00
<b>2.00.00.00.000 Spese in conto capitale</b>		<b>68.406,27</b>	<b>68.406,27</b>
<b>2.03.00.00.000 Contributi agli investimenti</b>		<b>68.406,27</b>	<b>68.406,27</b>
<b>2.03.01.00.000 Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>		<b>68.406,27</b>	<b>68.406,27</b>
2.03.01.02.001	Contributi agli investimenti a Regioni e province autonome	68.406,27	68.406,27
<b>7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro</b>		<b>111.727,30</b>	<b>111.727,30</b>
<b>7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro</b>		<b>91.823,47</b>	<b>91.823,47</b>
<b>7.01.01.00.000 Versamenti di altre ritenute</b>		<b>85.492,52</b>	<b>85.492,52</b>
7.01.01.01.001	Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	960,96	960,96
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	84.531,56	84.531,56
<b>7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>		<b>6.330,95</b>	<b>6.330,95</b>
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	5.954,95	5.954,95
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	376,00	376,00
<b>7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi</b>		<b>19.903,83</b>	<b>19.903,83</b>
<b>7.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi</b>		<b>19.903,83</b>	<b>19.903,83</b>
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	19.903,83	19.903,83
<b>Pagamenti da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.00.99.999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal tesoriere)	0,00	0,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>1.532.267,99</b>	<b>1.532.267,99</b>



032610818 - AGENZIA LAVORO E SVILUPPOIMPRESA		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti		1.515.000,00	1.515.000,00
2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti		1.515.000,00	1.515.000,00
2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche		1.515.000,00	1.515.000,00
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	1.515.000,00	1.515.000,00
3.00.00.00.000 Entrate extratributarie		67.011,61	67.011,61
3.03.00.00.000 Interessi attivi		12.638,64	12.638,64
3.03.03.00.000 Altri interessi attivi		12.638,64	12.638,64
3.03.03.99.999	Altri interessi attivi da altri soggetti	12.638,64	12.638,64
3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti		54.372,97	54.372,97
3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.		54.372,97	54.372,97
3.05.99.03.001	Entrate per sterilizzazione Inversione contabile IVA (reverse charge)	54.372,97	54.372,97
9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro		181.431,67	181.431,67
9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro		103.395,22	103.395,22
9.01.01.00.000 Altre ritenute		97.684,67	97.684,67
9.01.01.01.001	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	960,96	960,96
9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	96.723,71	96.723,71
9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo		5.710,55	5.710,55
9.01.03.01.001	Ritenute erranti su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	5.334,55	5.334,55
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	376,00	376,00
9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi		78.036,45	78.036,45
9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi		78.036,45	78.036,45
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	78.036,45	78.036,45
Entrate da regolarizzare		0,00	0,00
0.00.0 0.99.9 99	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal tesoriere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>1.763.443,28</b>	<b>1.763.443,28</b>

LA DIRETTRICE GENERALE  
dott.ssa Lydia Alessio-Verni  
(firmato digitalmente)